

**СОДЕРЖАНИЕ**

Введение…………………………………………………………………………...3

1. Теоретические аспекты экономической безопасности функционирования и развития предприятия …………………………………………………………6
   1. Понятие, сущность и основные компоненты экономической безопасности предприятия ………………………………………………………….6
   2. Роль финансовой безопасности в системе экономической безопасности хозяйствующего субъекта ....……………………………………………..7
   3. Критерии и показатели оценки экономической безопасности предприятия ………………………………………………………….……………10
2. Анализ и оценка экономической безопасности функционирования и развития ПАО «Газпром» …………………………………………………………..14
   1. Краткая характеристика ПАО «Газпром» …...…………………………14
   2. Общая оценка уровня экономической безопасности ПАО «Газпром» …………………………………………………………………………….18
   3. Анализ финансовой составляющей экономической безопасности ПАО «Газпром» ..………………………………………………………………..23
3. Пути повышения экономической безопасности функционирования и развития ПАО «Газпром» ………………………………………………………….28

3.1 Разработка мероприятий по укреплению финансовой безопасности ПАО «Газпром» в условиях обеспечения его экономической безопасности ..28

Заключение……………………………………………………………………….31

Список использованных источников……………………………………….......33

**ВВЕДЕНИЕ**

Актуальность данной темы определена тем, что в современных условиях экономическая безопасность становится все более значимой проблемой. Ее роль заключается в определении и оценке состояния стабильности и развития субъектов хозяйствования. Предприятиям необходимо активно заниматься внутренней оценкой и прогнозированием своего положения, предпринимая меры по обеспечению устойчивого экономического развития. Основная цель этих мер ‒ защита предприятий от различных внешних и внутренних рисков, которые могут негативно сказаться на их потенциале.

Цель и задачи исследования.

Целью курсовой работы является анализ финансовой составляющей экономической безопасности ПАО «Газпром» и на этой основе разработка мероприятий по укреплению финансовой безопасности данной компании.

Опираясь на цель, можно определить задачи курсовой работы:

‒ раскрыть понятие, сущность и основные компоненты экономической безопасности предприятия;

‒ определить роль финансовой безопасности в системе экономической безопасности хозяйствующего субъекта;

* изучить критерии и показатели оценки экономической безопасности предприятия;

‒ описать краткую характеристику ПАО «Газпром»;

‒ оценить уровень экономической безопасности ПАО «Газпром»;

‒ провести анализ финансовой составляющей экономической безопасности ПАО «Газпром»;

* разработать мероприятия по укреплению финансовой безопасности ПАО «Газпром» в условиях обеспечения его экономической безопасности.

Объектом исследования является ПАО «Газпром».

Предмет исследования ‒ совокупность экономических отношений, связанных с обеспечением экономической безопасности функционирования и развития ПАО «Газпром».

Для решения поставленных задач были применены следующие методы: синтез, анализ статистических данных, системный и сравнительный анализ, метод научных абстракций.

Информационной базой исследования послужили учебники, монографии, учебные пособия, научные статьи, нормативно-правовые акты, журналы, интернет-ресурсы.

Структура курсовой работы включает в себя введение, в котором обоснована актуальность темы, поставлены цели и задачи исследования, указаны объект и предмет исследования, а также три главы, заключение и список использованных источников.

В первой главе раскрываются теоретические аспекты исследования экономической безопасности функционирования и развития предприятия.

Во второй главе проводится анализ и оценка экономической безопасности функционирования и развития ПАО «Газпром».

Третья глава включает мероприятия по укреплению финансовой безопасности ПАО «Газпром» в условиях обеспечения его экономической безопасности.

В заключении подведены итоги и сделаны выводы исследования.

**1 Теоретические аспекты экономической безопасности функционирования и развития предприятия**

**1.1 Понятие, сущность и основные компоненты экономической безопасности предприятия**

На нынешнем этапе экономического развития большое внимание уделяется обеспечению экономической безопасности всей национальной экономики. Стабильность развития всей национальной экономики зависит от устойчивости уровня экономической безопасности территорий и предприятий.

Рассмотрим подходы различных авторов к определению экономической безопасности организации.

По мнению И. А. Сергеевой экономическая безопасность – это комплексное понятие, включающее факторы, связанные с воздействием внешней среды на организацию в большей степени и меньшим связанных с внутренним состоянием организации [1].

Определения других авторов представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Подходы к определению понятия «экономическая безопасность» (составлено автором на основе [12]

|  |  |
| --- | --- |
| Автор | Определение |
| Е. А. Олейников | это состояние предприятия, при котором эффективно используются ресурсы с целью предупреждения и устранения различных угроз для стабильности работы предприятия. |
| Бендиков М.А | защищенность научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала предприятия от прямых или косвенных экономических угроз, например, связанных с неэффективной научно-промышленной политикой государства или формированием неблагоприятной внешней среды, а также способность к его воспроизведению. |
| Гапоненко Ф.В. | состояние предприятия, при котором оно при наиболее эффективном использовании корпоративных ресурсов достигает предотвращения, ослабления или защиты от существующих опасностей и угроз или других непредвиденных обстоятельств и, в основном, обеспечивает достижение целей бизнеса в условиях конкуренции и хозяйственного риска. |

Продолжение таблицы 1

|  |  |
| --- | --- |
| Н. В. Матвеев | состояние, обеспечивающее финансовое равновесие, стабильность, постоянное извлечение прибыли, достижимость поставленных целей, возможность к дальнейшему развитию |

Выделим основные элементы экономической безопасности предприятия:

* безопасность информации;
* безопасность и защищенность кадров;
* правовая безопасность;
* экологическая безопасность;
* физическая безопасность;
* финансовая безопасность.

Информационная безопасность определяется как защищенность информации, хранящейся и обрабатываемой в информационной среде, и инфраструктуры самой информационной среды, которая может вызвать вредоносные случайные или преднамеренные воздействия природного или техногенного характера.

Кадровая безопасность включает в себя собой совокупность работ по различным группам, в составе которых необходимо: следовать регламенту, в котором перечислены рекомендации и требования к приему на работу персонала, его адаптации и увольнению; поддержание уровня лояльности и степени удовлетворения персонала; выполнение регламента по ведению конфиденциального делопроизводства и режима коммерческой тайны.

Юридическая безопасность раскрывается как соблюдение компанией требований законодательства, в составляющую которой входит соблюдение всех нормативных правовых актов в своей хозяйственной деятельности.

Экологическая безопасность определяется как состояние, при котором природная среда защищена от негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности, чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера и их последствий.

Физическая безопасность раскрывается как контроль доступа на корпоративную территорию, предотвращение несанкционированного доступа и доступа к информации, составляющей коммерческую тайну, а также мониторинг ситуации вокруг и внутри предприятия.

Являясь важным фактором экономической безопасности предприятий, также важно обеспечить уровень и структуру финансового потенциала предприятий с учетом целей экономического развития.

Таким образом**,** экономическая безопасность предприятия или организации – это такое состояние хозяйствующего субъекта, при котором всесторонне осуществляется его защита от различных вредоносных внешних и внутренних факторов, которые могут привести к дестабилизации деятельности. При высоком уровне такой безопасности предприятие или организация стабильно и эффективно реализует свои основные коммерческие интересы и цели.

Характеристики представленных элементов экономической безопасности предприятия позволяют определить ее как огромную сферу деятельности по обеспечению общей безопасности предприятия. Экономическая безопасность предприятия зависит от субъективных факторов, поскольку концепция безопасности конкретного предприятия обычно определяется высшим руководством, ответственным за эффективное управление организацией. Эта концепция определяется на основе понимания угроз и вызовов, наличия ресурсов и стратегических целей деятельности. Оценка угроз является обязательным требованием к деятельности компании при планировании и принятии решений. Следует отметить, что система реальных и потенциальных угроз экономической безопасности динамична, поскольку может появляться, исчезать, увеличиваться или уменьшаться.

**1.2 Роль финансовой безопасности в системе экономической безопасности хозяйствующего субъекта**

«Финансовая безопасность» предприятия – это состояние финансовой системы организации, которое помогает обеспечить наиболее эффективное использование ресурсов организации и в то же время бороться с угрозами или ослаблять их воздействие, способствуя достижению основной цели организации финансовой безопасности хозяйствующих субъектов, заключающейся в обеспечении долгосрочного, устойчивого и эффективного развития при минимизации возможных угроз и получения прибыли [20].

Важно отметить, что без обеспечения финансовой безопасности предприятие не может эффективно и стабильно функционировать, что определяет высокую степень значимости данной функциональной составляющей экономической безопасности предприятия в целом.

Финансовая безопасность означает способность субъекта эффективно управлять своими финансовыми ресурсами, минимизировать финансовые риски и обеспечивать финансовую устойчивость в различных экономических условиях [21].

Таблица 2 – Ключевые аспекты финансовой безопасности (составлено автором на основе [17])

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № | Аспект | Характеристика |
| 1 | Финансовая устойчивость | Наличие достаточных финансовых ресурсов для покрытия текущих и будущих обязательств, а также способность быстро адаптироваться к изменяющимся рыночным условиям |
| 2 | Финансовая прозрачность | Четкое и понятное представление финансовой отчетности, что позволяет стейкхолдерам оценить финансовое положение и перспективы хозяйствующего субъекта |
| 3 | Финансовое планирование | Разработка стратегий и планов по управлению финансами, анализ финансовых потоков и прогнозирование будущих финансовых результатов |
| 4 | Финансовый контроль | Установление системы внутреннего контроля и мониторинга финансовых операций для предотвращения мошенничества, ошибок и потерь |
| 5 | Финансовая защита | Наличие страхования, резервных фондов и других механизмов для защиты от финансовых потерь, вызванных Чрезвычайными ситуациями или нештатными обстоятельствами |

Продолжение таблицы 2

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 6 | Финансовое разнообразие | Распределение финансовых ресурсов между различными активами и инвестиционными инструментами для снижения риска и увеличения доходности. Разнообразие портфеля позволяет сгладить потенциальные убытки в случае неудачи в одной области и обеспечить стабильность в целом |
| 7 | Эффективное управление долгами | Поддержание оптимального уровня долговой нагрузки, контроль за платежами по кредитам и займам, а также своевременное погашение задолженностей. Это помогает избежать финансовых проблем, связанных с неплатежеспособностью и негативными последствиями для кредитной истории |
| 8 | Анализ и оценка рисков | Систематическое изучение и оценка финансовых рисков, связанных с инвестициями, рыночными условиями, изменениями законодательства и другими факторами. Это позволяет принимать информированные решения и применять соответствующие стратегии управления рисками |
| 9 | Развитие финансовых навыков и знаний | Постоянное обучение и повышение компетенции в области финансового менеджмента, инвестиций, налогообложения и других аспектов финансовой деятельности. Хорошая финансовая грамотность помогает принимать осознанные решения, избегать ошибок и эффективно управлять финансами |
| 10 | Социальная ответственность | Учет интересов всех заинтересованных сторон включая клиентов, сотрудников, инвесторов и общество в целом. Это включает соблюдение законодательства, этических норм и принципов корпоративной социальной ответственности, а также участие в социальных и благотворительных программах |

Финансовая безопасность является комплексным понятием, объединяющим все эти аспекты. Ее достижение требует внимания к деталям, систематического подхода и постоянного мониторинга финансовой деятельности хозяйствующего субъекта. Финансовая безопасность является важным фактором обеспечения экономической безопасности, поскольку способствует устойчивости организации. Ее обеспечение помогает хозяйствующему субъекту минимизировать риски банкротства, сохранить долгосрочную устойчивость и успешно функционировать на рынке в условиях неопределенности и изменений.

**1.3 Критерии и показатели оценки экономической безопасности предприятия**

Для обеспечения экономической безопасности предприятия необходимо создать надежную систему ее оценки. Оценка экономической безопасности предприятия складывается из текущего положения предприятия и перспектив его развития, которые определяются путем анализа абсолютных значений производственных, трудовых и финансовых показателей.

Кроме того, изучение этих значений позволяет получить информацию о наличии резервов, необходимых для усиления коммерческой деятельности. Определение экономической безопасности предпринимательства основано на принципе комплексности, и его предпосылкой является:

– выявление критериев оценки;

– разработку показателей и формирование их в группы;

– обнаружение взаимосвязей между группами показателей различных критериев оценки экономической безопасности;

– установление пороговых значений показателей.

По мнению большинства ученых и практиков, одним из главных критериев оценки уровня экономической безопасности компании является компетентность и профессионализм персонала. Здесь необходимо оценить профессиональный уровень сотрудников. Это способность сотрудников предотвращать негативное влияние внешней и внутренней среды на экономическую безопасность предприятия, на интеллектуальный потенциал и управленческий контроль сотрудников.

Второй критерий оценки экономической безопасности предприятия зависит от уровня его финансового положения, защиты приоритетных финансовых интересов от внутренних и внешних угроз, поддержания краткосрочного и долгосрочного финансового равновесия, состояния платежеспособности и ликвидности, при сохранении стабильности и стабильного функционирования предприятия, при развитии которого возможны тенденции.

Третий критерий оценки экономической безопасности предприятия – это комплекс мер, отражающих устойчивое финансовое положение предприятия для обеспечения защиты предприятия от внешних и внутренних угроз, которые могут привести к финансовым потерям, изменению структуры капитала или вынужденной ликвидации предприятия.

Для данных целей следует использовать показатели, характеризующие финансовое состояние предприятия, а также используемые для осуществления финансового анализа. Наиболее значимые финансовые коэффициенты, применяемые в оценке экономической безопасности предприятия, можно рассмотреть в таблице 3.

Таблица 3 – Коэффициенты оценки экономической безопасности (составлено автором на основе [15])

|  |  |
| --- | --- |
| Коэффициент | Характеристика |
| Коэффициент автономии | Отношение собственного капитала к общему капиталу (активам) предприятия), коэффициент финансовой зависимости (отношение обязательств к активам |
| Коэффициент текущей ликвидности | Отношение оборотных активов к краткосрочным обязательствам |
| Коэффициент быстрой ликвидности | Отношение ликвидных активов, включающих денежные средства, краткосрочные финансовые вложения, краткосрочную дебиторскую задолженность, к краткосрочным обязательствам |
| Рентабельность собственного капитала | Отношение чистой прибыли к собственному капиталу предприятия |
| Рентабельность продаж | Отношение прибыли от продаж (валовой прибыли) к выручке предприятия), рентабельность по чистой прибыли (отношение чистой прибыли к выручке |

Также существуют некоторые подходы к количественной оценке уровня экономической безопасности. Рассмотрим их подробнее.

Одним из них является метод количественной оценки уровня экономической безопасности с использованием индикаторов. Суть данного метода заключается в том, что для определения уровня экономической безопасности используется несколько показателей, которые характеризуют деятельность предприятий. Они считаются пороговыми для показателей, характеризующих деятельность предприятий в различных сферах, и соответствуют определенной степени экономической безопасности. Сравнивая показатели с фактическими, можно оценить экономическую безопасность предприятий. Индикаторный метод является наиболее системным и подходит для расчета оценки экономической безопасности любого предприятия, но при внедрении этого метода следует указать на то, что необходимо формировать систему показателей с учетом конкретных обстоятельств предприятия. Поэтому при оценке индикаторного метода необходимо установить пороговое значение, учитывающее изменения во внутренней и внешней среде предприятия.

Также существует ресурсно-функциональный подход для оценки уровня экономической безопасности предприятия. Данный метод основан на оценке по специальным критериям использования ресурсов предприятия: чем выше эффективность использования ресурсов предприятия, тем выше уровень экономической безопасности предприятия. Эффективность использования ресурсов достигается за счет минимизации негативного влияния на экономическую безопасность и напрямую связана достижением установленных целей. В этом методе анализируются семь различных функциональных компонентов:

* интеллектуально-кадровая;
* технико-технологическая;
* финансовая;
* политико-правовая;
* экологическая;
* силовая;
* информационная.

Таким образом, ресурсно-функциональный подход максимально раскрывает уровень экономической безопасности предприятия, но применять данную систему необходимо ориентируясь на специфику деятельности предприятия, масштабы его производства и организационно-правовую принадлежность.

Оценка экономической безопасности предприятия требует систематического подхода и использования различных методов анализа финансовых показателей. Внедрение эффективных методов оценки экономической безопасности позволяет предприятию оперативно реагировать на изменения внешней среды и минимизировать возможные риски.

Регулярный мониторинг и анализ экономической безопасности являются неотъемлемой частью управления предприятием и способствуют принятию обоснованных стратегических решений. Важно, что эффективное управление экономической безопасностью предприятия требует постоянного внимания к финансовым процессам, а также глубокого анализа внутренних и внешних факторов, влияющих на его деятельность.

**2 Анализ и оценка экономической безопасности функционирования и развития ПАО «Газпром»**

**2.1 Краткая характеристика ПАО «Газпром»**

Опираясь на информацию с официального сайта предприятия, «ПАО «Газпром» – глобальная энергетическая компания. Основные направления деятельности – геологоразведка, [добыча](https://www.gazprom.ru/about/production/extraction/), [транспортировка](https://www.gazprom.ru/about/production/transportation/), хранение, [переработка](https://www.gazprom.ru/about/production/processing/) и реализация газа, [газового конденсата](http://www.gazprominfo.ru/articles/condenced-gas/) и нефти, реализация газа в качестве [моторного топлива](https://www.gazprom.ru/about/production/ngv-fuel/), а также производство и сбыт тепло- и электроэнергии».

Общество является юридическим лицом, обладает гражданскими правами и несет обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных федеральными законами.

Правовой статус Общества, права и обязанности его акционеров определяются настоящим Уставом в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Федеральным законом «О газоснабжении в Российской Федерации» [1].

Полное фирменное наименование – Публичное акционерное общество «Газпром»; предыдущие названия – Открытое акционерное общество «Газпром», Российское акционерное общество «Газпром». Зарегистрированные товарные знаки и знаки обслуживания – Газпром (ГАЗПРОМ) и Gazprom (GAZPROM). Штаб-квартира – в Москве.

ПАО «Газпром» – глобальная энергетическая компания, одна из самых прибыльных компаний мира и крупнейший частный поставщик газа. История создания столь надежного и стабильного поставщика энергоресурсов взяла начало еще с 1989 года. ПАО «Газпром» зарегистрировано в Москве по адресу Российская Федерация, ГСП – 7117997, г. Москва, ул. Наметкина, д.16., но главный офис с 2017 года находится в Санкт-Петербурге в «Лахта-центре», где ведутся подготовительные работы. Дочерние и зависимые общества разбросаны по всей территории России, включая зарубежные страны. Общее число компаний с различным долевым участием ПАО «Газпром» превышает 150 единиц.

ПАО «Газпром» стремится обеспечить потребителей надежным, эффективным и сбалансированным снабжением природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

Стратегической целью ПАО «Газпром» является диверсификация рынка сбыта, обеспечение энергетической безопасности и устойчивого развития, повышение операционной эффективности и использование технологических возможностей.

ПАО «Газпром» – компания, владеющая крупнейшей в мире системой транспортировки природного газа протяженностью 179,3 тысячи километров в России. Более половины природного газа, реализуемого ПАО «Газпром», реализуется на внутреннем рынке. Кроме того, компания поставляет природный газ в ближние и дальние страны.

ПАО «Газпром» является одним из крупнейших производителей и экспортеров сжиженного природного газа (СПГ) в России.

Компания не только успешно развила торговлю природным газом в рамках текущего проекта «Сахалин-2», но и реализовала новые проекты, которые позволят ПАО «Газпром» значительно укрепить свои позиции на быстрорастущем мировом рынке сжиженного природного газа.

Компания входит в число 4 крупнейших производителей нефти в Российской Федерации. ПАО «Газпром» также владеет крупными энергетическими активами в России. Их общая установленная мощность составляет около 16% от общей установленной мощности российской энергосистемы. Кроме того, компания занимает первое место в России по объему производства тепловой энергии.

ПАО «Газпром» является примером эффективного использования экологически чистых технологий во всей производственной цепочке. Среди крупнейших нефтегазовых компаний продукция компании осуществляет самые низкие выбросы углекислого газа

Эти достижения были достигнуты с помощью грамотного построения органов управления. ПАО «Газпром» сформировало систему корпоративного управления, соответствующую признанным международным стандартам, обеспечивающую реализацию всех прав акционеров и позволяющую им устанавливать эффективные взаимоотношения с акционерами, инвесторами и другими заинтересованными сторонами.

Корпоративное управление ПАО «Газпром» включает органы управления (общее собрание акционеров, совет директоров, правление, председатель правления, комитет по аудиту) и внешних аудиторов.

Также на рисунке 1 представлена организационная структура предприятия.

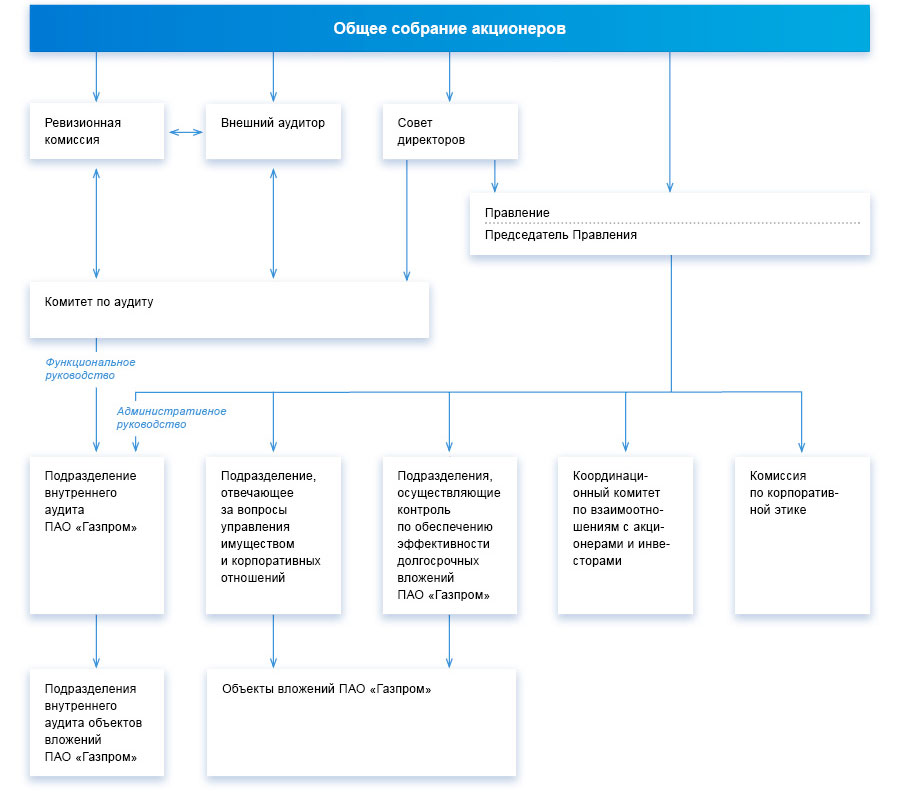


Рисунок 1 – Организационная структура ПАО «Газпром» [4]

Основные субъекты корпоративного управления ПАО «Газпром» – органы управления и контроля (Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия), аудиторская организация.

Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности компании проводит аудиторская организация.

Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром» создан в 2008 году для обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений компании в рамках работы с акционерами и инвесторами. В состав Комитета входят руководители подразделений, ответственных за выработку и реализацию стратегии в этой области. Работа с инвестиционным сообществом строится на основе ежегодно разрабатываемого Координационным комитетом плана.

В целом, можно сделать вывод, что ПАО «Газпром» играет значительную роль в мировой энергетике, как поставщик природного газа и нефти, а также как участник международных проектов по строительству газопроводов. Её деятельность оказывает влияние на мировой энергетический рынок и имеет большое значение для экономики России. Кроме того, компания сталкивается с различными вызовами, такими как изменение климата, регулирование и конкуренция на рынке энергоресурсов, что требует постоянного развития и адаптации стратегии компании.

**2.2 Общая оценка уровня экономической безопасности ПАО «Газпром»**

В современных условиях экономики одной из важнейших задач является разработка и внедрение системы обеспечения финансовой безопасности предприятий. Хозяйствующие субъекты вынуждены адаптироваться к новым условиях и находить различные пути и методы решения существующих проблем, чтобы уменьшить угрозы своей деятельности.

При определении уровня экономической безопасности компании необходимо оценить ее сильные и слабые стороны, а также угрозы. Для этого проведем SWOT-анализ ПАО «Газпром», а его результаты представим в таблице 4.

Таблица 4 – SWOT-анализ ПАО «Газпром» (составлено автором на основе [14])

|  |  |
| --- | --- |
| Сильные стороны | Возможности |
| * крупные инвестиционные ресурсы и богатый̆ опыт реализации проектов разного уровня и значения; * достаточно низкая себестоимость добываемых углеводородов; * наличие собственной трубопроводной инфраструктуры газа; * налаженный производственный процесс; * стабильная и выстроенная собственная сеть сбыта. | * разработка и реализация комплексных программ по расширению и совершенствованию экспортных терминалов для обеспечения их соответствия запланированным объемам экспорта расширение экспортных возможностей̆; * расширение использования природного газа как моторного топлива.; * возможность разрабатывать новые технологии, использовать передовые технологии для ведения эффективной̆ деятельности, возможность увеличить объемы реализации через собственную сеть сбыта конечному потребителю. |
| Слабые стороны | Угрозы |
| * снижение доли рынка в России.; * государственный̆ контроль создает рамки при реализации инвестиционных проектов; * подверженность политическим рискам разных государств и мирового политического сообщества в целом; * высокие затраты на производство и реализацию продукции. | * нестабильная геополитическая ситуация; * изменение налогового законодательства; * наличие конкуренции; * увеличение выбросов в окружающую среду; * нестабильная динамика мировых цен на газ, нефть. * нехватка высококвалифицированного персонала. |

Анализируя таблицу, можно сделать вывод, что предприятие имеет достаточное количество сильных сторон, на которое стоит сделать упор, чтобы повысить эффективность деятельность предприятия, ресурсы и сильные стороны компании позволяют сохранять лидирующие позиции на российском рынке по добыче природного газа и нефти, а также лидирующие позиции аналогичных компаний по запасам ресурсов в мире, и она создала собственную сеть продаж конечным потребителям и экспортные терминалы в России.

Угрозы для компании включают снижение доли российского рынка, политические риски со стороны разных стран, мирового политического сообщества в целом, непредсказуемую динамику мировых цен на природный газ и нефть, наличие конкурентов на зарубежных рынках, сохранение или усиление угрозы долгосрочных санкций со стороны западных стран в отношении доступ к традиционным российским, инновационным и заимствованным технологиям. Неблагоприятные экономические условия могут замедлить темпы роста спроса на энергоносители и приведут к увеличению стоимости заемного капитала.

Также основные виды производственной деятельности по [добыче](https://www.gazprom.ru/about/production/extraction/), [транспортировке](https://www.gazprom.ru/about/production/transportation/), [переработке](https://www.gazprom.ru/about/production/processing/) и хранению углеводородов связаны с возможным риском загрязнения [окружающей среды](https://www.gazprom.ru/sustainability/environmental-protection/).

Далее проведем оценку уровня экономической безопасности данной компании (таблица 5).

Таблица 5 – Оценка уровня экономической безопасности ПАО «Газпром» за 2020-2022 гг. (составлена автором на основе данных бухгалтерской отчетности)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2020 г. | | 2021 г. | | 2022 г. | |
| значение | оценка | значение | оценка | значение | оценка |
| Коэффициент автономии | 0,63 | 1 | 0,6 | 1 | 0,55 | 1 |
| Коэффициент обеспеченности собственными средствами | 1,1 | 1 | 1,83 | 1 | 1,45 | 1 |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | <0,01 | 0 | <0,01 | 0 | <0,01 | 0 |
| Коэффициент рентабельности продаж | 1,55 | 1 | 3,12 | 1 | 2,96 | 1 |
| Коэффициент соотношения кредиторской и дебиторской задолженности | 1,96 | 1 | 1,37 | 1 | 1,28 | 1 |
| Коэффициент фондоотдачи | 5,35 | 0 | 3,46 | 0 | 2,99 | 0 |
| Коэффициент уровня заработной платы | 1,05 | 1 | 0,93 | 1 | 1,05 | 1 |
| Коэффициент стабильности кадров | 1,01 | 1 | 1,01 | 1 | 1,01 | 1 |
| Кадровая составляющая | | 1 |  | 0,08 |  | 1 |

Исходя из расчетных данных, приведенных в таблице 5, предполагается, что уровень экономической безопасности ПАО «Газпром» в 2020-2022 годах является достаточно высоким, несмотря на снижение таких показателей, как коэффициент фондоотдачи, коэффициент автономии. Это, предположительно, происходит за счёт роста коэффициента рентабельности продаж, стабильности коэффициента стабильности кадров и снижения коэффициента соотношения кредиторской и дебиторской задолженности, это положительно сказывается на экономической безопасности предприятия.

Таким образом, компания ПАО «Газпром» имеет все шансы на успешное развитие, если сможет эффективно использовать свои преимущества, минимизировать риски и адаптироваться к изменяющимся условиям рынка. Важно постоянно анализировать внешнюю среду, следить за тенденциями отрасли и оперативно реагировать на изменения, чтобы обеспечить стабильный рост и процветание компании в будущем.

**2.3 Анализ финансовой составляющей экономической безопасности ПАО «Газпром»**

Анализ финансового положения организации следует в первую очередь начинать с анализа бухгалтерского баланса. В соответствии с бухгалтерским балансом может быть проведен горизонтальный и вертикальный анализ. Проведем исследование динамики данных бухгалтерского баланса ПАО «Газпром» за 2022-2023 гг. (таблица 6).

Таблица 6 – Бухгалтерский баланс ПАО «Газпром» за 2022-2023 гг. (составлена автором)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Наименование показателя | На 31.12.2023 г. | На 31.12.2022 г. |
|  | Внеоборотные активы | |
| Основные средства | 18436207 | 17419060 |
| Активы в форме права пользования | 368031 | 20488 |
| Прочие внеоборотные активы | 691612 | 494391 |

Продолжение таблицы 6

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Долгосрочные финансовые активы | 669991 | 405997 |
| Итого | 20165841 | 18339936 |
|  | Оборотные активы | |
| Дебиторская задолженность | 1261693 | 1946428 |
| Запасы | 1201910 | 1056523 |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1426780 | 1157587 |
| Прочие оборотные активы | 872385 | 437443 |
| Итого | 4762768 | 4597981 |
| БАЛАНС | 24928609 | 22937917 |

Из проведенного анализа можно сделать вывод, что по сравнению с 2022 годом в 2023 году валюта баланса выросла на 8,6%, что свидетельствует об успешности деятельности компании в 2023 году. Данный скачок произошел за счет роста основных средств, запасов, а также за счет роста показателя прочих внеоборотных и оборотных активов.

Также за два года наблюдается уменьшение показателя дебиторской задолженности, что свидетельствует о том, что долги поставщиков, покупателей, сотрудников и налоговых органов перед предприятием сокращаются на 54%. Что касается итоговых показателей по разделам, то внеоборотные активы выросли в периоде на 10%, а показатель оборотных активов увеличился на 3,5%.

Далее рассмотрим раздел пассивы бухгалтерского баланса ПАО «Газпром» (таблица 7).

Таблица 7 – Бухгалтерский баланс ПАО «Газпром» за 2022-2023 гг. (раздел пассивы, в тыс. руб.), (составлено автором)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Наименование показателя | На 31.12.2023 г. | На 31.12.2022 г. |
| Капитал и резервы | | |
| Уставный капитал | 325194 | 325194 |
| Выкупленные собственные акции | 331 | 331 |
| Бессрочные облигации | 732898 | 298824 |
| Нераспределенная прибыль и прочие резервы | 14591946 | 15126010 |
| Итого | 15649707 | 15749697 |
| Долгосрочные обязательства | | |
| Заемные средства | 5362117 | 4356593 |
| Отложенные налоговые обязательства | 1294799 | 1456300 |
| Прочие | 194746 | 127782 |
| Итого | 6851662 | 5940675 |
| Краткосрочные обязательства | | |

Продолжение таблицы 7

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Кредиторская задолженность, оценочные и прочие обязательства | 2507794 | 1711639 |
| Задолженность по налогам и сборам | 707750 | 429339 |
| Краткосрочные кредиты и займы | 1295363 | 709268 |
| Итого | 4510907 | 2850246 |
| БАЛАНС | 27012276 | 24540618 |

Исходя из данных таблицы 7, можно заключить, что задолженности с каждым годом становятся больше. Так, например, краткосрочные обязательства по сравнению с 2022 годом в 2023 выросли на 58,2%. Это касается не только краткосрочных, но и долгосрочных заемных средств. В этот же период долгосрочные обязательства выросли на 15%.

Также важный показатель – показатель нераспределенной прибыли свидетельствует об эффективности деятельности предприятия. На исследуемом нами предприятии показатель нераспределенной прибыли слегка уменьшился на 3,6%, что составило 534064 руб.

Таблица 8 – Отчет о финансовых результатах ПАО «Газпром» за 2022-2023 гг. (в тыс. руб.) (составлено автором)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Наименование показателя | За 2023 год | За 2022 год |
| Выручка | 5 620 061 583 | 7979026948 |
| Себестоимость продаж | 4348228903 | 4768761092 |
| Валовая прибыль (убыток) | 1 271 832 680 | 3 210 265 856 |
| Управленческие расходы | 182194890 | 158973363 |
| Прибыль (убыток) от продаж | 291802158 | 1561907033 |
| Доходы от участия в других организациях | 895233459 | 785620752 |
| Проценты к получению | 150 094 547 | 168 114 191 |
| Проценты к уплате | 293 383 238 | 154 414 847 |
| Прочие доходы | 3 404 521 991 | 2 943 988 243 |
| Прочие расходы | 3 080 078 531 | 4 282 787 641 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 784 586 070 | 1 022 427 741 |
| Текущий налог на прибыль | 14 235 635) | 354 116 674 |
| Чистая прибыль (убыток) | 695 570 288 | 747 246 272 |

Из проведенного анализа отчета о финансовых результатах ПАО «Газпром» можно сделать несколько выводов.

Во-первых, выручка от продаж в изучаемом периоде снизилась на 41%, а валовая прибыль (убыток) аж на 252%. Во-вторых, можно наблюдать увеличение прочих доходов и уменьшение прочих расходов, что может свидетельствовать об эффективной деятельности предприятия. В-третьих, показатели налога на прибыли существенно уменьшились, что говорит об оптимизации налогообложения на предприятии.

Также стоит отметить, что в 2023 году наблюдается увеличения активов предприятия, запасов и денежных средств, что благоприятно влияет на развитие компании.

**3 Пути повышения экономической безопасности функционирования и развития ПАО «Газпром»**

**3.1 Разработка мероприятий по укреплению финансовой безопасности ПАО «Газпром» в условиях обеспечения его экономической безопасности**

Деятельность ПАО «Газпром» сопряжена с широким спектром рисков, связанных с влиянием факторов внешней и внутренней среды.

Центральный банк Российской Федерации проводит денежно-кредитную политику с помощью различных средств, что влияет на финансовые рынки и денежную массу, а также косвенно влияет на результаты деятельности хозяйствующих субъектов. Таким образом, ПАО «Газпром» должно поддерживать высокую доходность акций и темпы роста прибыли, чтобы инфляция не оказала сильного влияния на деятельность соответствующих компаний.

Кроме того, инфляционный процесс в экономике Российской Федерации может оказать существенное влияние на чистую прибыль компании, поскольку это влияет на необходимость ПАО «Газпром» повышать цены на природный газ, реализуемый на внутреннем рынке, то есть компания не может меняться в ответ на изменения в экономике. В то же время и корпоративные расходы, выраженные в основном в рублях, варьируются в зависимости от уровня инфляции.

Неблагоприятные экономические условия на мировых финансовых рынках могут оказать негативное влияние на деятельность ПАО «Газпром», поскольку компания использовала большую часть заемных средств и своевременно не погасила свои долги. Для нейтрализации данного риска ПАО «Газпром» должно погашать обязательства преимущественно за счет оборотных активов. Тогда коэффициент текущей ликвидности будет расти, поддерживая свое значение в норме. Поэтому необходимо отказаться от использования больших объемов заемного капитала. Это позволяет избежать риска потери финансовой стабильности компании.

Среди мер, способствующих повышению экономической безопасности и эффективности деятельности ПАО «Газпром», можно выделить:

* улучшить деятельность службы надзора. Для достижения этой цели организация должна организовать хорошо продуманную систему штрафов и санкций, чтобы предотвратить невыполнение работы в срок.
* укрепить финансовое положение предприятия. Чтобы укрепить финансовое положение компании, необходимо увеличить объем наличных средств для ускорения оборачиваемости активов, улучшения управленческих расчетов и нормализации уровня запасов. Возможна и диверсификация бизнеса – развитие новых направлений и диверсификация портфеля продуктов может уменьшить зависимость от одного источника доходов.
* автоматизировать систему расчетной работы персонала, Большое количество ошибок возникает из-за человеческого фактора. Если работа в организации будет более автоматизирована, то можно будет снизить финансовые потери компании.
* повысить качество продукции и услуг. Ориентация на клиента должна быть на первом месте, потому что удовлетворенность клиентов приносит компании прибыль.

Применение этих стратегий поможет ПАО «Газпром» справиться с угрозами и обеспечить свою экономическую безопасность в долгосрочной перспективе.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Исходя из данного исследования, можно сделать выводы о том, что:

1. Экономическая безопасность предприятия подвержена влиянию от субъективных факторов, концепция безопасности конкретного предприятия обычно определяется высшим руководством, которое несет ответственность за эффективное управление организацией. Эта концепция строится на основе понимания угроз и вызовов, наличия ресурсов и стратегических целей деятельности. Своевременное выявление и оценка угроз является обязательной составляющей к деятельности компании при планировании и принятии решений. Также стоит отметить, что система угроз экономической безопасности динамична, они могут появляться, исчезать, нарастать и снижаться.

Финансовая безопасность также является ключевым аспектом деятельности предприятия. Для ее достижения необходимо уделять внимание деталям, применять системный подход и постоянно контролировать финансовую деятельность хозяйствующих субъектов. Финансовая безопасность является важным фактором обеспечения экономической безопасности, поскольку она способствует устойчивости организации. Ее обеспечение помогает хозяйствующим субъектам минимизировать риск банкротства, поддерживать долгосрочную стабильность и успешно работать на рынке в неопределенных и меняющихся условиях.

Регулярный мониторинг и анализ экономической безопасности является неотъемлемой частью управления компанией и помогает принимать обоснованные стратегические решения. Эффективное управление экономической безопасностью предприятия требует не только постоянного внимания к финансовому процессу, но и детального анализа внутренних и внешних факторов, влияющих на его деятельность.

2. Давая оценку деятельности предприятия ПАО «Газпром», можно сказать, что он играет важную роль в мировом энергетическом секторе как поставщик природного газа и нефти, а также как международный проект по строительству газопроводов. Его деятельность влияет на мировой энергетический рынок и имеет большое значение для российской экономики. Кроме того, компания также сталкивается с различными вызовами, включая изменение климата, регулирование энергетического рынка и конкуренцию, которые требуют постоянного развития и корректировки стратегии компании.

Исходя из расчетных данных, предполагается, что уровень экономической безопасности "Газпрома" является достаточно высоким, несмотря на снижение некоторых показателей. Это может быть связано с увеличением рентабельности продаж, стабильностью факторов стабильности персонала и снижением соотношения кредиторской и дебиторской задолженности, что положительно сказывается на экономической безопасности предприятия.

Таким образом, ПАО «Газпром» имеет потенциал для успешного развития, если сможет эффективно использовать свои преимущества, минимизировать риски и адаптироваться к изменяющимся рыночным условиям. Чтобы обеспечить стабильный рост и процветание компании в будущем, важно постоянно анализировать внешнюю среду, отслеживать отраслевые тенденции и быстро реагировать на изменения.

3. Также в данном исследовании были предложены различные меры, способствующие повышению экономической безопасности и эффективности деятельности ПАО «Газпром», среди них можно выделить: укрепление финансовое положение предприятия, автоматизация системы расчетной работы персонала, повышение качества продукции и услуг и т.д. Применение этих стратегий поможет ПАО «Газпром» справиться с угрозами и обеспечить свою экономическую безопасность в долгосрочной перспективе.

В процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности каждая компания должна уметь выбирать методы их нейтрализации и минимизации уровня финансовых рисков с минимальными потерями.

Приоритетными направлениями деятельности "Газпрома" по устранению существующих угроз являются развитие инфраструктуры, повышение безопасности, повышение экономической эффективности и увеличение прибыли. Эти меры обеспечат устойчивое развитие и экономическую стабильность компании для дальнейшего развития.

Таким образом, можно сделать вывод, что сосредоточение внимания на обеспечении стабильности существования и развития организации, а также эффективном использовании материальных и человеческих ресурсов является одним из важнейших элементов экономической безопасности.

**СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Федеральный закон от 31 марта 1999 г. N 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями) // СПС КонсультантПлюс.
2. Налоговый кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 г. № 63-ФЗ (ред. от 28.04.2015 г.) // СПС Консультант плюс.
3. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 08.06.2020) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.07.2020) // СПС Консультант плюс.
4. Официальный сайт ПАО «Газпром» [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.gazprom.ru.
5. Устав Публичного Акционерного Общества «Газпром» решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26 июня 2015 г., протокол № 1, с изменениями, внесенными решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 июня 2016 г., протокол № 1, от 30 июня 2017 г., протокол № 1. от 30 июня 2018 г., протокол № 1, от 30 июня 2019 г., протокол № 1 // Режим доступа: <https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/gazprom-articles-2019-06-28-ed-ru.pdf>.
6. Аникин, Б.А., Родкина, Т.А.  [Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики: учебник](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=251687) / под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. – Москва: Проспект, 2017. – 608 с.
7. Боровицкая, М. В. К вопросу об экономической оценке уровня экономической безопасности предприятия // Молодой учёный. – 2017. – № 14 (148). – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/148/41693/>.
8. Ижотова, А. В. Анализ внутренних и внешних угроз экономической безопасности предприятия и мероприятия по их нейтрализации // Журнал: Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2019. – №5 (33). – С. 34-37.
9. Ковтун, Ю. А., Шевцов, Р. М., Винокуров, Э. А., Рудов, Д. Н., Лакеева, Е. В. Экономическая безопасность предприятия: внутренние и внешние угрозы // Журнал: Проблемы экономики и юридической практики. – 2017. – №5. – С. 197-200.
10. Краснощек, А. А. Современные аспекты анализа и оценки экономической безопасности организаций / А. А. Краснощек, И. А. Динец // Корпоративные финансы. – 2018. – № 4 (16). – C. 78.
11. Лелюхин, C.Т., Коротченков, А.М., Данилова, У.В. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности. Учебник. – М.: Проспект, 2016. – 336 с.
12. Манохина, Н. В. Экономическая безопасность: Учебное пособие / Н. В. Манохина. – М.: Инфра-М, 2018. – 224 с.
13. Масленников, В.В., Трохов, А.А. Методические подходы к оценке рисков, определяющих экономическую безопасность компании // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2016. – Т. 5. № 4. – С. 272 –274.
14. ПАО «Газпром»: бухгалтерская отчетность и финансовый анализ. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.audit-it.ru/buh_otchet/7736050003_pao-gazprom> (дата обращения: 18.05.2024).
15. Платонова, И. В. Оценка системы экономической безопасности организации / И. В. Платонова, Е. В. Горковенко // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2019. – No81(3). – C. 267-275.
16. Статья на сайте ПАО «Газпром» «О «Газпроме». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gazprom.ru/about/> (дата обращения: 18.05.2024).
17. Терентьева, Л. А., Добровольская, Ю. Д., Яшкова, Е. В., Синева, Н. Л., Мустафина, Д. Р. Финансовые риски компаний: сущность, классификация, проблемы снижения // Журнал: Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2019. – №2(36). – С. 423-429.
18. Фомин, А. В. Оценка ликвидности и платежеспособности организации / А.В. Фомин, Д.Е. Литвинов; статья в международном научном журнале «Молодой ученый» №4 (294) январь 2020 год. Электронный ресурс. Режим доступа: https:// moluch.ru/archive/294/66673/.
19. Шатохина, С. В. Экономическая безопасность предприятий как фактор обеспечения экономической стабильности. [Электронный ресурс] / С. В. Шатохина. - Режим доступа: <https://naukovedenie.ru/PDF/56EVN517.pdf>.
20. Юнусова, Е. А., Баширина Е.Н. Финансовая безопасность предприятия и пути ее обеспечения // Журнал: Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2019. – №10 (38). – С. 257-260.
21. Якушина, Н. В. Финансовая безопасность предприятия // Журнал: Вестник университета. – 2013. – № 11. – С. 132-135.