



Кубанский
государственный
университет



ДИПЛОМ

награждается

УШАКОВ АЛЕКСЕЙ АНТОНИДОВИЧ

за творческую активность, вклад в научно-исследовательскую деятельность и улучшение показателей работы Кубанского государственного университета по итогам конкурса «Лучшие ученые КубГУ» 2023 г.

Ректор КубГУ



Краснодар 2024

М.Б. Астапов