

Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный университет» на 2023-2032 годы (утверждена Заместителем Министра науки и высшего образования РФ 7 июля 2023 года)



Кубанский  
государственный  
университет



2024

КУБГУ

# Целевая модель развития университета



Кубанский  
государственный  
университет



## Миссия

Содействие инновационному развитию Юга России путем приумножения лучших традиций университетского образования, интеграции и интернационализации фундаментальных исследований и прикладных разработок, воспитания на основе традиционных ценностей высокообразованной прогрессивно мыслящей молодежи, нацеленной на служение России и формирующей ее лидерское будущее



## Стратегическая цель развития КубГУ

Стать системообразующим научно-образовательным центром Южного макрорегиона в области подготовки профессиональной элиты, обеспечивающим генерацию новых знаний и внедрение прорывных инноваций в ключевые отрасли экономики и социальной сферы



## Уникальные характеристики

Лидер многопрофильного непрерывного образования  
Научно-технологический драйвер модернизации ключевых кластеров экономики Краснодарского края  
Центр трансфера прорывных социально-гуманитарных технологий и поддержки комплексного развития территорий Южного макрорегиона  
Центр генерация и притяжения талантов и молодежных предпринимательских инициатив



# Целевые характеристики модели



Кубанский  
государственный  
университет



## «Категория А»

P1 - P8

Показатели группы направлены на достижение национальных целей развития и реализацию приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации

Ц1 - Ц6

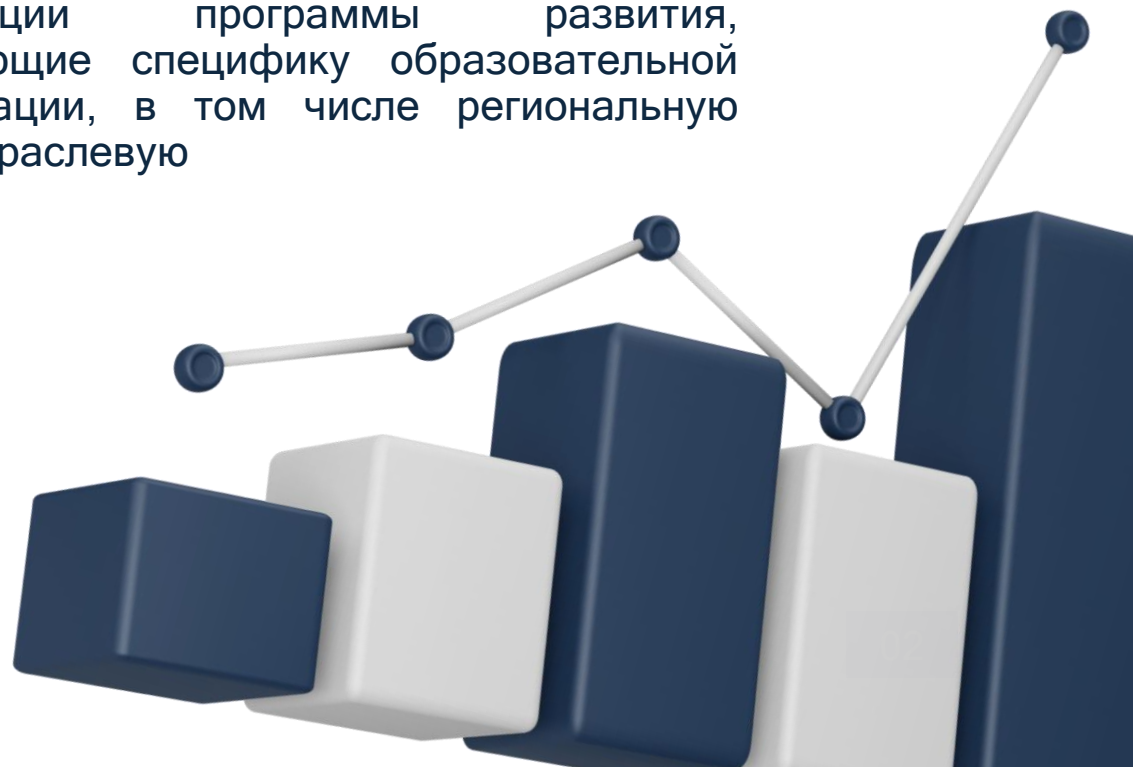


Ц6.1 - Ц6.6

## «Категория Б»

P9 - P55

Показатели группы - целевые показатели реализации программы развития, отражающие специфику образовательной организации, в том числе региональную и/или отраслевую



# Количественные характеристики



**P1** Объем средств от НТУ, исследований по договорам с организациями и за счет средств бюджета на 1 НПР

**P2** Объем доходов от РИД на 1 НПР

**P3** Доля иностранных студентов и лиц без гражданства в общей численности

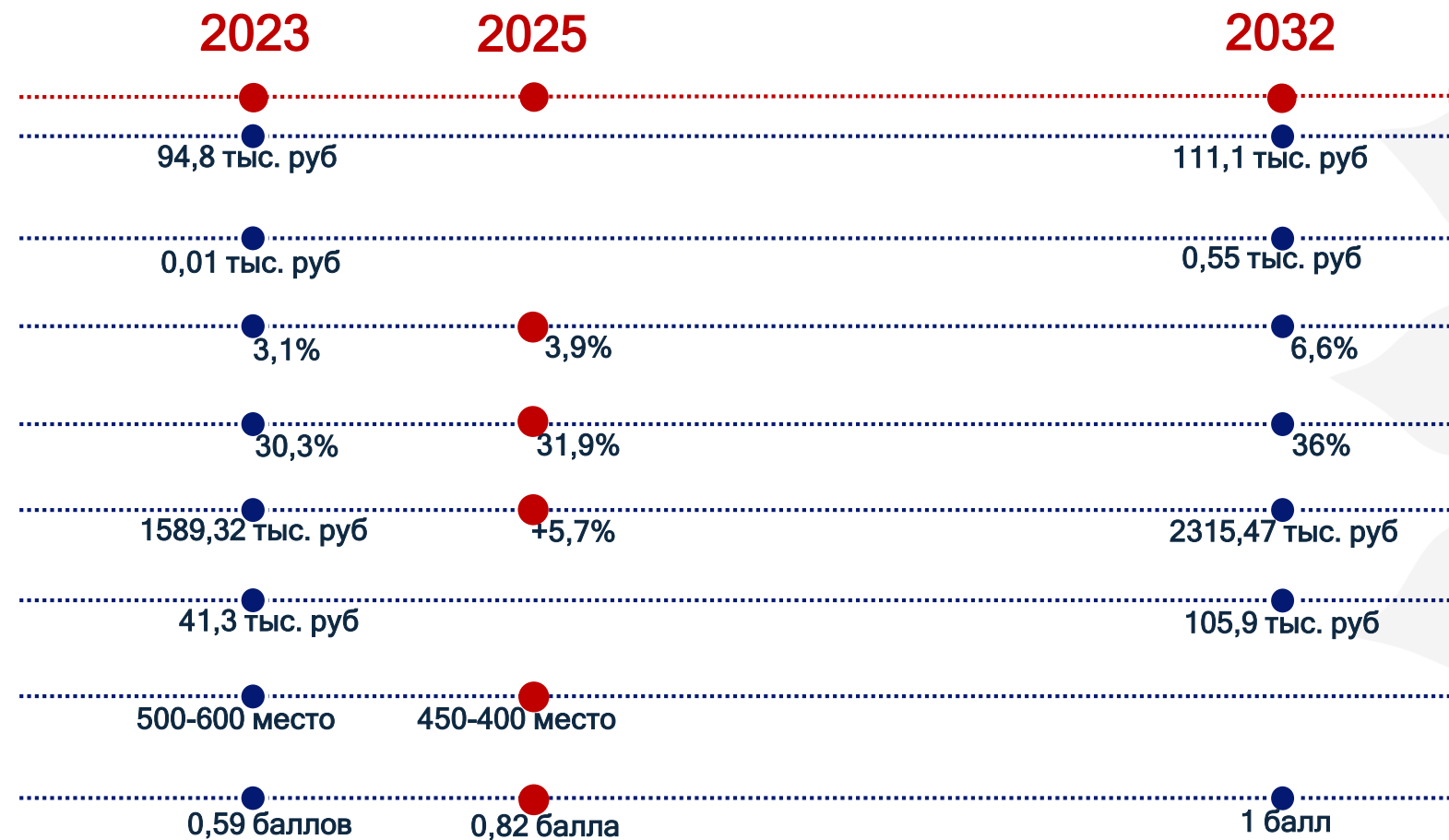
**P4** Доля работников до 39 лет в общей численности ППС

**P5** Объем доходов от приносящей доход деятельности на 1 НПР

**P6** Объем доходов от реализации доп. проф. программ и основных программ проф. обучения на 1 НПР

**P7** Позиция в рейтинге «Три миссии университета»

**P8 (Ц)** Интегральный показатель цифровой трансформации



# Структура Программы развития Кубанского государственного университета в период 2023-2032 гг.

## Стартовавшие стратегические проекты программы развития

**СП 1** «Кубань - “зеленый” курс: технологическое обеспечение “зеленой” и низкоуглеродной трансформации экономики»

**СП 2** «Здоровая среда: эко-ориентированные технологии улучшения качества жизни»

**СП 3** «ИнноТех-Кубань: многофункциональные материалы и интеллектуальные системы диагностики»

**СП 4** «Управление многообразием: ресурсы, институты и технологии поддержки развития территорий»

## Новые стратегические проекты программы развития

**СП 5** «Экосистема образовательных инвестиций в формировании человеческого капитала региона»

**СП 6** «Университетский центр интеллектуальных систем диагностики»

**СП 7** «Кампус университета как инновационное пространство открытых коммуникаций»

1. Образовательная политика
2. Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций
3. Молодежная политика
4. Политика по развитию человеческого капитала
5. Политика по развитию инфраструктуры
6. Политика в области цифровой трансформации
7. Система управления образовательной организацией
8. Социальная миссия образовательной организации
9. Политика в области развития филиальной сети



Кубанский  
государственный  
университет



# Результаты трансформации образовательной политики: 2023 год

формирование лояльного сообщества с культурным кодом региональной и корпоративной идентичности



Стратегический проект «Экосистема образовательных инвестиций в формировании человеческого капитала региона»



Кубанский государственный университет



В профориентационной деятельности:  
изменение содержания (понижение «возрастного порога», расширение целевой аудитории: школьники + родители + учителя)  
изменение технологий (профессиональная диагностика, профессиональная активация, предпрофессиональная и предметная подготовка) работы с абитуриентами



**76,57** - средний балл ЕГЭ

**263** программы и проектов для развития талантливой молодежи

# Результаты трансформации образовательной политики: 2023 год



## В высшем образовании:

Оценка конкурентного потенциала существующих образовательных программ

Определение нового дизайна образовательных программ

Разработка модулей, направленных на формирование цифровых компетенций, проектной деятельности, в том числе с учетом реализации индивидуальных траекторий развития (профессиональных, академических) и сетевого взаимодействия с индустриальными партнерами (опыт физико-технического факультета)

## Реализация образовательных программ

Дизайн образовательных программ

- ✓ визионерские
- ✓ (кросс-)отраслевые
- ✓ научно-ориентированные

Тьюторство и наставничество

Цифровые ассистенты и цифровые двойники образовательного процесса

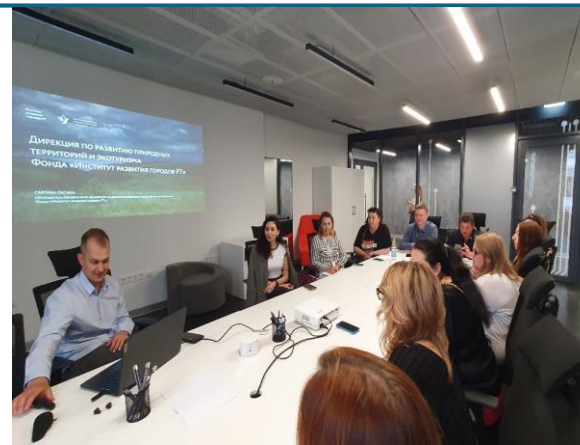
Стажировки



Кубанский государственный университет



# Результаты трансформации образовательной политики: 2023 год



**43 890 чел.** обучились по **89** программам ДПО

**106 студентов** получили на бесплатной основе профессиональную переподготовку

**3 Программы** повышения квалификации в реестре онлайн-курсов Государственной информационной системы «Современная цифровая образовательная среда» (ГИС СЦОС).

Школа ключевых исследований «Наука 4.0: модели, стратегии и траектории развития ученых» (МПИ-2023), 144 часа (программа повышения квалификации **в сетевой форме** совместно с Кубанским научным фондом)

Стратегическое управление развитием сферы туризма на региональном и муниципальном уровнях (программа повышения квалификации)

## **В дополнительном образовании:**

расширение спектра программ в области приоритетной федеральной повестки и запросов предприятий и организаций региона, в том числе и в сетевой форме

активная вовлеченность заказчиков в разработку и реализацию программ ДПО

разработка и внедрение новых онлайн-курсов с использованием студии для онлайн-записи и «оцифровки» образовательного контента на новом качественном уровне



Кубанский  
государственный  
университет





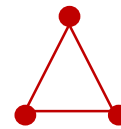
# Результаты трансформации научно-исследовательской и инновационной политики: 2023 год

Фронтальные и прикладные исследования ученых КубГУ в междисциплинарной «повестке» **5 стратегических проектов**, соответствующих приоритетным направлениям Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации и Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года

Трансформация форматов научно-технического сотрудничества с академической средой и с предприятиями реального сектора экономики

Новые содержательные и технологические форматы популяризации научно-исследовательской деятельности (проектные и медийные активности СНО, практики наставничества, тиражирование «историй успеха» студентов и выпускников, ученых КубГУ и их достижений)

Разработан проект **институциональной модели** управления наукой и научно-инновационной деятельностью в университете и определены дефицитные компетенции для развития научно-исследовательской и инновационной деятельности



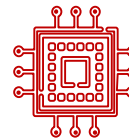
«**Стартовый треугольник**» новых научно-технологических проектов: инициативы коллектива университета, поиск пробелов в технологических цепочках, запрос внешних акторов



«**Облако**» экспертизы: внутренняя и внешняя экспертиза для независимой оценки научно-технологических проектов на всех этапах их жизненного цикла



«**Цифровой НИР-помощник**»: внедрение аналитической системы мониторинга и управления проектами, «цифровых профилей» подразделений и сотрудников



«**Матрица НИОКР**»: проектный подход к организации научных коллективов и внедрение матричного типа управления научными проектами



Поддержка и популяризация молодежной науки через проектные форматы «**Наука молодых - наука будущего**»



Кубанский  
государственный  
университет



## Фронтирные и прикладные исследования по приоритетным направлениям СНТР-2024



Кубанский  
государственный  
университет



**263 723,2 тыс. руб.**

Общий объем средств,  
поступивших от выполнения НИОКР

**214 855,8 тыс. руб.**

Общий объем НИР  
49 365,8 тыс. руб.  
Хоз. договора НИР

**48 867,4 тыс. руб.**

Общий объем НТУ

**143**

проектов НИР

**217**

Проектов НТУ

### Крупные партнеры вуза в 2023 году:

ПАО «Тольяттиазот» - 9 700,0 тыс. руб.

ПАО ГМК «Норильский никель» - 8 400,0 тыс. руб.

ООО «МТСМ-Сервис» - 8 295,3 тыс. руб.

АО «Гиптрубопровод» - 5 019,3 тыс. руб.

МБУ МО г. Краснодар «Дом молодежи» - 3 720,0 тыс. руб.

ООО «НеоАктив» (ГК «Неометрия») - 1 790,0 тыс. руб.



# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ



Кубанский  
государственный  
университет



«Кубань - «зеленый» курс: технологическое обеспечение «зеленой» и низкоуглеродной трансформации экономики»  
Руководители - В.И. Заболоцкий, А.В. Погорелов

технология получения наночастиц серебра, позволяющая изменять в необходимом диапазоне преобладающие размерные диапазоны AgNPs

уникальные водородопроницаемые мембраны, модифицированные пентадвойникованными звездообразными моно- и биметаллических наночастицами платиноидной группы, обладающие высокими показателями плотности потока водорода и селективности при комнатной температуре

комплексный подход к синтезу уникальных недорогих наноструктурированных высокоактивных медных катализаторов на основе наночастиц определенной морфологии и формы для замены дорогостоящих платиноидных катализаторов в критических промышленных процессах

база данных результатов измерений и дистанционного зондирования для оценки количественных пространственно распределённых показателей эмиссии углерода и углеродного баланса в степных агроценозах региона

высокоточная информационная трехмерная модель города Краснодара как ГИС для городского управления, планирования и оценки качества городской среды

комплект геоморфологических карт и 3D моделей ложа Краснодарского водохранилища и участков берегов, отражающих количественную трансформацию водоёма

технология и технологическая установка для переработки стоков металлургических предприятий, содержащих кислоты и соли металлов в высокой концентрации для повторного использования кислот в производстве (совместно с ООО «АЭМЗ»)

## ЦЕЛЬ:

Формирование комплекса наукоемких технологий для обеспечения экологически устойчивого развития Краснодарского края

Общий объем НИР - более **12 млн. руб.**

В реализации СП участвуют **10** молодых ученых

Получено **5** патентов и иных РИД

Опубликовано 10 статей WoS/Scopus, из которых **5** статей в журналах Q1

«Здоровая среда: эко-ориентированные технологии улучшения качества жизни»

Руководители - А.З. Темердашев, В.В. Доценко

**новый метод** определения содержания катехоламинов в моче с использованием нового дериватирующего агента - фталилглицилхлорида, эффективность применения которого превосходит традиционно используемые FMOC-Cl и дансил хлорид

количественные оценки влияния

- сопутствующих заболеваний на профиль летучих органических соединений в выдыхаемом воздухе и на **эффективность диагностики онкологии легких**
- **различных типов опухолей** на состав летучих органических соединений в выдыхаемом воздухе до их резекции и после

изучены реакции гетероциклизации дитиомалондианилида - реагента;  
Синтезированы новые соединения гетероциклической системы [1,2] дитиоло [3,4-b] пиридина с выраженным антидотным эффектом в отношении гербицида 2,4-Д

выявлены **механизмы образования** дитиолопиридиновой системы и рассчитаны параметры ADMET, молекулярным докингом выявлены вероятные белковые мишени.

## ЦЕЛЬ:

Создание комплекса инновационных эко- и здоровьесберегающих технологий для ключевых кластеров «умной» экономики Юга России

Общий объем НИР - более **23 млн. руб.**

Объем оказанных НТУ превышает **6 млн. руб.**

В реализации СП участвуют **10** молодых ученых

Получено **17** патентов

## «ИнноТех-Кубань: многофункциональные материалы и интеллектуальные системы диагностики»

Руководители - А.А. Еремин, М.Е. Соколов

компьютерные модели волновой динамики виброакустических метаматериалов (ВАММ) с усложненными физико-механическими свойствами, позволяющие проектировать ВАММ с уникальными волноводными свойствами, и технологии на основе 3D-печати для изготовления образцов ВАММ с заданной системой неоднородностей и периодическими массивами из пьезоэлектрических элементов

технологии получения новых наноструктурированных многофункциональных материалов (тонкопленочный оксид цинка с фотосенсорными свойствами, нитевидные структуры биосовместимых органических полимеров, нанопорошковые полупроводниковые оксидные материалы в водных дисперсиях);

- компьютерные модели волновой динамики слоистых упругих материалов с локализованными неоднородностями;
- методы извлечения резонансных частот рассеяния на дефектах типа расслоений из экспериментальных данных;
- алгоритмы резонансной идентификации размера расслоения по данным ультразвукового волнового зондирования в слоистых образцах из разнородных изотропных материалов;

### ЦЕЛЬ:

Формирование регионального научно-технологического и образовательного кластера в области многофункциональных гибридных материалов, сенсорных технологий и интеллектуальных систем диагностики

Общий объем НИР - более **7 млн. руб.**

В реализации СП участвуют **15** молодых ученых

Зарегистрировано **5** РИД

Опубликовано **15** статей WoS/Scopus, из которых **7** статей в журналах Q1

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ



Кубанский  
государственный  
университет



## «Управление многообразием: ресурсы, институты и технологии поддержки развития территорий»

Руководители - И.В. Мирошниченко, Т.А. Хагуров

концептуальная модель политики развития на основе **нематериальных ресурсов**  
комплексы нематериальных ресурсов в политике развития сельских поселений муниципальных образований Краснодарского края  
математическая модель оценки влияния нематериальных ресурсов на социально-экономическое развитие сельских территорий эмпирические модели и сценарии развития сельских территорий на основе комплекса нематериальных ресурсов

стратегии и технологии актуализации **гражданской солидарности** на локальном уровне  
институциональная модель гражданской солидарности и практический инструментарий её интеграции с учетом неоднородности социально-экономического и социокультурного пространства регионов ЮФО в политико-управленческие практики локальных территорий

модели гражданской идентичности школьников новых **субъектов РФ**  
технологии формирования гражданской идентичности школьников новых субъектов РФ  
институциональная модель и практический инструментарий политики формирования гражданской идентичности молодежи новых субъектов РФ

научно-методическое обеспечение для внедрения **инновационных образовательных программ** подготовки управленческих кадров для системы государственного управления региона, органов управления молодежной политики

### ЦЕЛЬ:

Генерация университетом прорывных социально-гуманитарных технологий и образовательных инвестиций, их трансфер в политику опережающего развития территорий Краснодарского края

**Консорциум**  
**«Нематериальные ресурсы развития и человеческий капитал Южного макрорегиона»**

# Приоритет Ж - Стратегия научно-технологического развития РФ - 2024

**2** проекта в рамках государственного задания Минобрнауки  
**1** проект РФ/КНФ  
**1** проект РФ  
**1** международный проект РФФИ  
**1** проект НИР по заказу организации сферы социального управления -  
**Общий объем НИР - более 17 млн. руб.**  
**11** молодых ученых - аспирантов и студентов  
**5** программ повышения квалификации и **3** программы профессиональной переподготовки

## Консорциум «Зеленые» и смарт-технологии для устойчивого развития Южного макрорегиона»



## Консорциум «Нематериальные ресурсы развития и человеческий капитал Южного макрорегиона»



Кубанский  
государственный  
университет

**Создание ТЕХНОЛОГИЙ:**  
дистанционного и наземного ГЕОЭКОЛОГИЧЕСКОГО  
МОНИТОРИНГА;

низкотемпературного ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСОКОЧИСТОГО  
ВОДОРОДА  
in situ в качестве топлива для электрохимических источников  
энергии;

ЗАМКНУТЫХ СИСТЕМ с возвратом в производство минеральных  
кислот и других ценных компонентов;

СЛОИСТЫХ КОМПОЗИТНЫХ МАТЕРИАЛОВ со встроенным  
сенсорно-актуаторным функционалом, специальными оптическими,  
фотоконверсионными и электромагнитными свойствами и др.

Создание ПРОЕКТНЫХ КОМАНД молодых ученых;

разработка и внедрение прорывных СОЦИАЛЬНО-  
ГУМАНИТАРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ с применением  
цифровых сервисов для диагностики и  
сопровождения индивидуальных образовательных  
траекторий, реализации программ ДПО,  
тиражирования образовательных практик работы с  
кадровым составом органов власти, коммерческих  
организаций Южного макрорегиона.

# Результаты трансформации молодежной политики: 2023 год



## Зонтичный подход в проектировании и реализации молодежной политики

Ценностное ядро  
общероссийской  
гражданской  
идентичности

Корпоративная культура  
университета, «сохраняя  
традиции создавать  
инновации»

- Воспитание патриотизма
- Вовлечение студентов в деятельность органов студенческого самоуправления, студенческого научного общества и волонтерских организаций и сообществ
- Профориентационное и карьерное сопровождение, в том числе с участием работодателей
- Развитие успешных практик предпринимательских компетенций и проектов
- Формирование навыков здорового образа жизни, спортивной, творческой, медийной активности студентов



Кубанский  
государственный  
университет





# Результаты трансформации молодежной политики: 2023 год

Участие в федеральном проекте «Платформа университетского технологического предпринимательства»:

- тренинги предпринимательских компетенций и региональные акселерационные программы
- грантовая поддержка на реализацию стартап-проектов студентов КубГУ региональным Фондом содействия инновациям

Конкурс молодежных предпринимательских инициатив КубГУ с выплатой денежного вознаграждения по номинациям «Лучшая идея для создания инновационного проекта» и «Лучший инновационный предпринимательский проект»

«Неделя предпринимательства» в КубГУ:

- **20** мероприятий включая деловые встречи с действующими предпринимателями
- **500** студентов-участников

**44 - 45 место** КубГУ в рейтинге предпринимательских университетов и бизнес-школ России 2023 года аналитического центра «Эксперт»



Кубанский  
государственный  
университет



АКСЕЛЕРАТОР  
**БизнесКуб**



# Результаты трансформации политики по развитию человеческого капитала: 2023 год

Внутренние «социальные лифты» для перспективных кадров:

Проектные активности и образовательные интенсивы для молодежи

Университетские и факультетские студенческие конкурсы различной направленности

Внедрение практик наставничества в научных коллективах и студенческих сообществах

Меры финансовой поддержки перспективных кадров КубГУ

- Гранты ректора на развитие студенческих научных объединений и обучения в аспирантуре талантливых молодых ученых
- Меры стимулирования повышения публикационной активности и привлечения финансирования научных исследований учеными КубГУ
- Конкурс «Лучшие ученые КубГУ» и «Лучшие молодые ученые КубГУ»
- Выплаты штатным сотрудникам, защитившим докторскую или кандидатскую диссертацию
- Система стимулирующих выплат за внедрение новых технологий, обеспечения качественной работы по административному управлению вузом и управлению финансово-экономической деятельности



Кубанский  
государственный  
университет



# Результаты трансформации кампусной и инфраструктурной политики: 2023 год

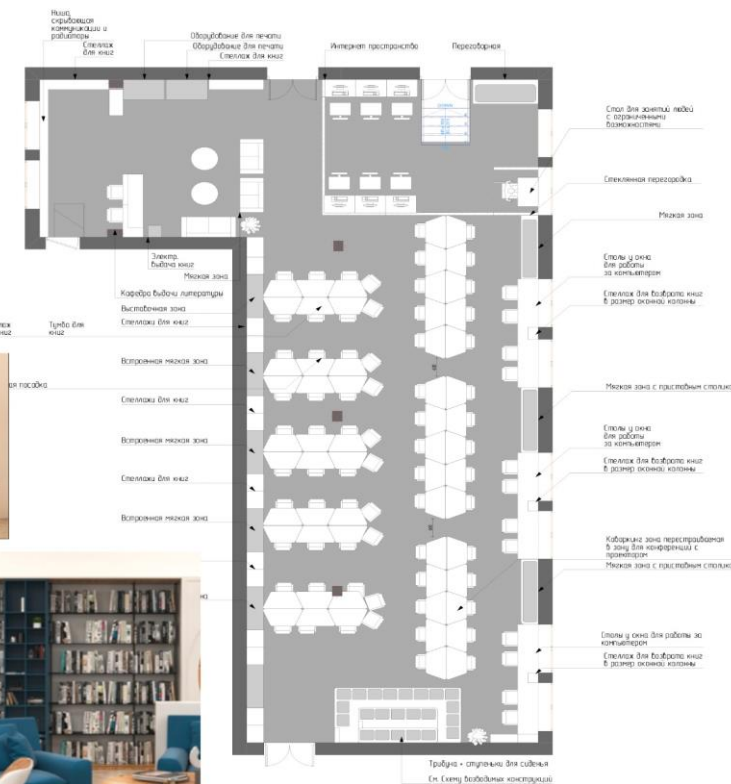


Строительство многофункционального учебно-спортивного манежа (1500 м2)

Строительство общежития для студентов, молодых ученых и преподавателей университета (в том числе, участвующих в программах академической мобильности) на 500 мест

Разработка проекта модернизации (включая дизайн и проектно-сметную документацию) действующего читального зала в многофункциональное пространство (более 300 м2)

Модернизация актового зала факультета журналистики в инновационное пространство (150 м2)



**Реализация событийной повестки для целевых групп общественности города и региона в рамках стратегического проекта «Кампус университета как инновационное пространство открытых коммуникаций»**



Кубанский  
государственный  
университет



# Результаты политики в области цифровой трансформации

Разработан проект институциональной модели цифровых сервисов

Образование

Наука

Управление

Кадры

Кампус и инфраструктура

Доля учащихся, для которых обеспечена корректная загрузка сведений и отображение цифровых студенческих билетов в ГИС «Современная цифровая образовательная среда»



Доля учащихся, для которых обеспечена корректная загрузка сведений и отображение цифровых зачетных книжек в ГИС «Современная цифровая образовательная среда»



Доля ППС, по которым осуществлена выгрузка сведений в ГИС «Современная цифровая образовательная среда»



Доля аспирантов, по которым осуществлена выгрузка сведений в ГИС «Современная цифровая образовательная среда»



Доля онлайн-курсов, размещенных в ГИС «Современная цифровая образовательная среда»



Доля дополнительных профессиональных образовательных программ, размещенных в ГИС «Современная цифровая образовательная среда»



■ запланировано на 2023 г.    ■ выполнено за 2023 г.

Показатели, формирующие интегральный показатель Ц6 «Уровень интеграции информационной системы университета с государственной информационной системой «Современная цифровая образовательная среда»



# Результаты трансформации системы управления университетом и финансовой модели



## Управление проектами и команда проектов

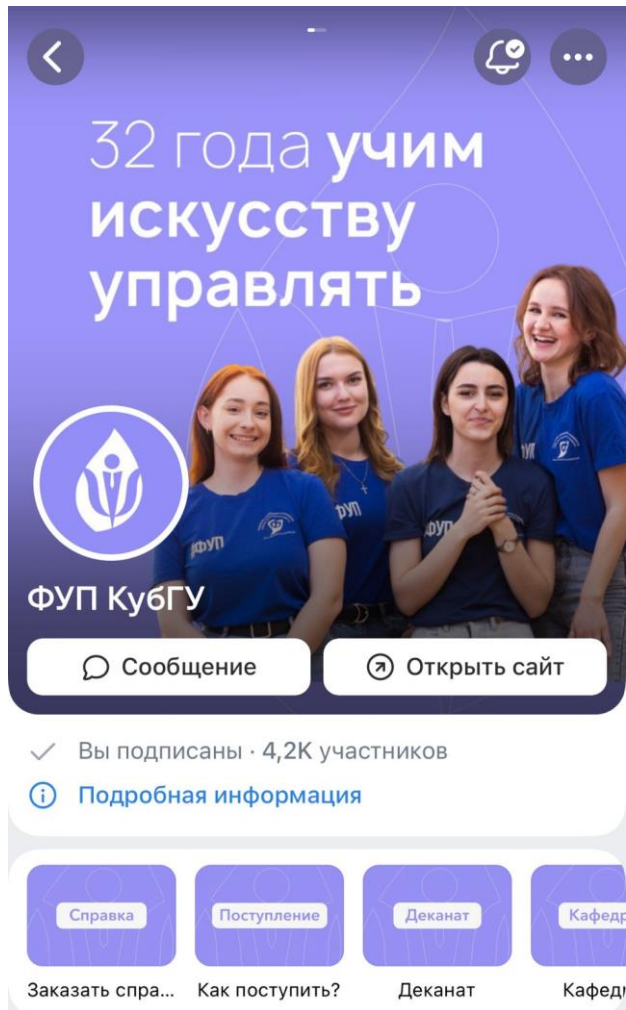
### Советы консорциумов

- |                         |                         |                         |                         |                         |                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Стратегический проект 1 | Стратегический проект 2 | Стратегический проект 3 | Стратегический проект 4 | Стратегический проект 5 | Стратегический проект 6 | Стратегический проект 7 |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|

### Финансовая модель

- ✓ Создание и устойчивое пополнение фонда целевого капитала
- ✓ Конкурсный механизм проектного финансирования

# РЕБРЕНДИНГ УНИВЕРСИТЕТА



Экономический факультет



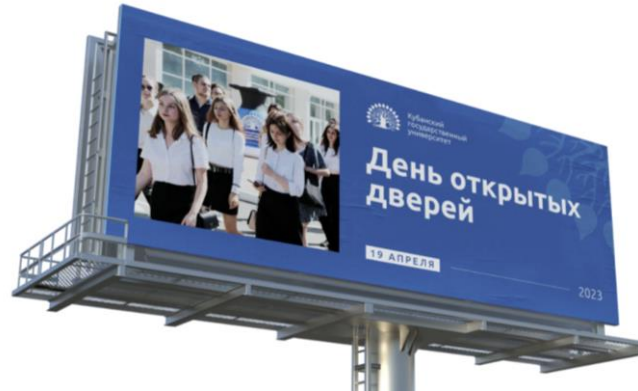
Физико-технический факультет



Юридический факультет



Факультет химии и высоких технологий



Кубанский государственный университет

Кубанский государственный университет

непрерывное образование

наука

инновации

студенческая жизнь

спорт

культура

медиа





## Социальная миссия образовательной организации в 2023

В Московском национальном рейтинге  
«Три миссии университета»  
КубГУ - 120-150 место



Интеграция в сферу **социального управления** гуманитарных технологий (МДЦ «Артек», ВДЦ «Орленок», ВДЦ «Смена»)

Участие на основе межсекторных проектов и акселерационных программ в создании **конкурентоспособного предпринимательского сообщества** из числа молодежи в регионе

Обучение **технологиям социального проектирования** целевых групп молодежи и их использование в продвижении гражданских инициатив в публичном пространстве Краснодарского края

Формирование института университетской поддержки **развития местных сообществ**, продвижение передовых технологий и разработок в сфере государственного и муниципального управления в практику

# Политика в области развития филиальной сети: 2023 год

## г. Славянск-на-Кубани

Внедрен **проектный подход** в системе непрерывного профессионального образования  
Имеет значительные доходы от реализации НИР по запросам региональных государственных структур и местного бизнеса

## г. Армавир

Реализуются различные **социально-значимые мероприятия** в муниципальном образовании

Имеет наибольшую долю сотрудников в возрасте **до 39 лет** в общей численности ППС

## г. Новороссийск

Открыты программы ДПО как «ответы» на запросы **локальных потребителей**  
Реализуются различные социально-значимые мероприятия в муниципальном образовании

## г. Тихорецк

Имеет высокий показатель объёма доходов **на одного НПП**

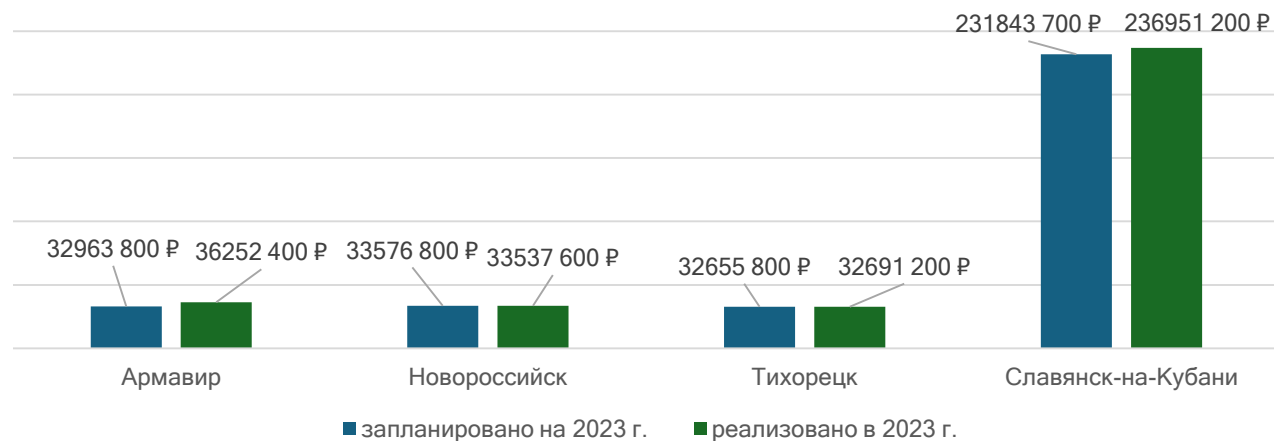
Внедряются инновационные технологии в сфере работы с молодежью в муниципальном образовании



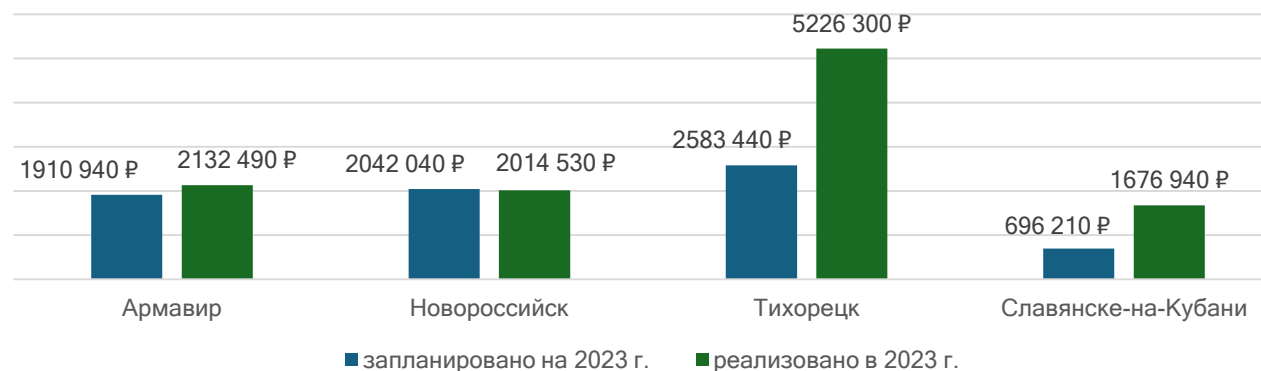
Кубанский  
государственный  
университет



### Доходы образовательной организации по всем видам финансового обеспечения



### Объём доходов образовательной организации от приносящей доход деятельности в расчёте на одного НПП





# Ключевые показатели эффективности Программы развития: результаты 2023 год

Большинство основных показателей (группа А) соответствуют плановым значениям или превышают их

Достигнутые показатели ниже плановых только по объему доходов от результатов интеллектуальной деятельности

Общая доходность от исследований, разработок, научно-технических услуг и/или реализации творческих проектов - выше запланированной



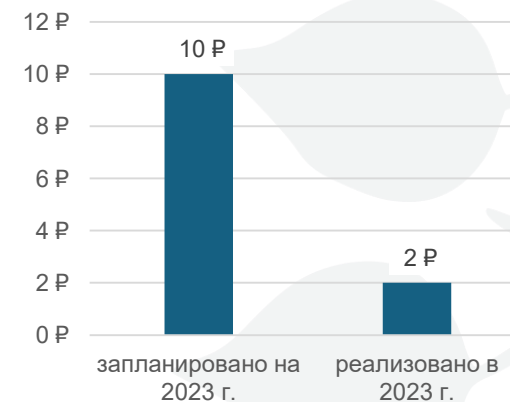
Кубанский  
государственный  
университет



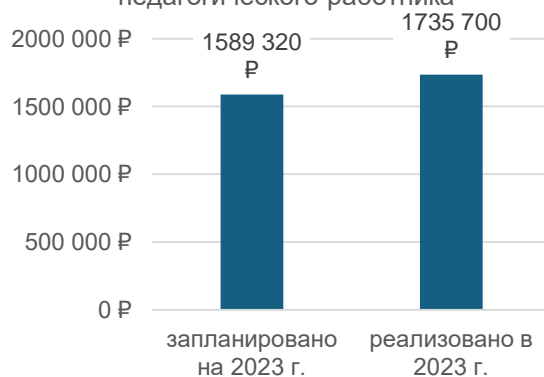
(P1) Объем средств от исследований, разработок, научно-технических услуг и/или реализации творческих проектов по договорам с организациями реального сектора экономики и за счёт средства бюджета субъекта Российской Федерации и местных бюджетов на 1 НПР



(P2) Объем доходов от результатов интеллектуальной деятельности на 1 научно-педагогического работника



(P5) Объем доходов образовательной организации от приносящей доход деятельности в расчёте на одного научно-педагогического работника



(P6) Объем доходов от реализации дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения на 1 научно-педагогического работника



# Показатель оценки эффективности достижения целевых показателей Программы развития: результаты 2023 год

Итоговый (средний) балл по достижению целевых показателей - 0,9 (из 1,0 возможных)



## КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ:

- ✓ сопротивление внутренней среды к вводимым институциональным изменениям
- ✓ дефицит кадров с уникальными профессиональными компетенциями, необходимыми для решения новых задач и внедрения новых подходов

## В НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

разрыв между фундаментальными и прикладными исследованиями и сложностью интеграции разработок вуза в области наукоемкого инжиниринга в реальный сектор экономики

разрыв между государственно-ориентированной моделью финансирования НИОКР и крупным бизнесом, имеющим собственные сложившиеся механизмы реализации инновационных проектов

В неполной мере реализован потенциал существующих партнерских отношений с экономическими субъектами, органами государственной власти и местного самоуправления Краснодарского края, структурами гражданского общества

## В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКЕ

проблема в переоценке временных, кадровых и сетевых (партнерских ресурсов) для разработки и внедрения новых конкурентоспособных образовательных программ (высшего образования и дополнительного профессионального образования), в том числе сетевых, необходимых для предприятия реального сектора экономики

## В МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

проблема «перестройки» или «заморозки» сложившихся партнерств, формирования новых пространств сотрудничества со странами Востока, что с силу их социокультурной специфики требует более затратных временных и коммуникативных ресурсов (под воздействием геополитических факторов)

Ряд стратегических проектов (стратегический проект «Экосистема образовательных инвестиций в формировании человеческого капитала региона», стратегический проект «Университетский центр интеллектуальных систем диагностики», стратегический проект «Кампус университета как инновационное пространство открытых коммуникаций») имеют характер институциональных проектов (проектов в рамках реализации политик), что требует пересмотра их статуса



- ✓ для обеспечения вовлеченности целевых групп университетского и партнерского сообщества и внесения корректирующих изменений по реализации стратегических проектов и мероприятий политик Кубанского государственного университета **провести ряд стратегических сессий по направлениям деятельности университета и стратегическим проектам наукоемкой направленности**
- ✓ для более эффективного управления Программой развития и достижения целевой модели развития **внести изменения в перечень стратегических проектов Кубанского государственного университета**, что соответствует положениям «Изменениями методических рекомендаций по разработке программ развития образовательных организаций высшего образования, подведомственных Министерству науки и высшего образования Российской Федерации, от 11 января 2023 г.», утвержденных заместителем министра науки и высшего образования Д.В. Афанасьевым от 28 февраля 2024 г.
- ✓ для обеспечения продуктивного сотрудничества в области создания и внедрения в реальный сектор экономики наукоемких технологий **институционализировать практики взаимодействия с ключевыми партнерами стратегических проектов в виде действующих консорциумов**
- ✓ для преодоления дефицита финансовых ресурсов **создать фонд целевого капитала** как долговременного источника финансирования и инструмента повышения стабильности и возможности долгосрочного планирования деятельности
- ✓ для повышения вовлеченности научно-педагогических работников университета в мероприятия Программы развития **внести изменения в эффективный контракт**, позволяющих учитывать их вклад в достижение целевой модели