



«Туристско-рекреационный комплекс в
системе регионального развития»
24-28 апреля 2024 г., г. Краснодар

Роль туризма в оживлении проблемных территорий

д.г.н., профессор А.Ю. Александрова

БАКАЛАВРИАТ И МАГИСТРАТУРА

СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В СТРАНАХ И РЕГИОНАХ МИРА

А.Ю. АЛЕКСАНДРОВА
Е.В. АИГИНА

УЧЕБНИК

ГЛОБАЛЬНЫЕ И МАКРОРЕГИОНАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НОВОЙ ТУРИСТСКОЙ ДЕСТИНАЦИИ:
ТУРИЗМ В САУДОВСКОЙ АРАВИИ

СТРАТЕГИЯ РОСТА ТУРИСТСКОЙ ДЕСТИНАЦИИ:
КРУПНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ И АГРЕССИВНЫЙ МАРКЕТИНГ (КЕЙС ТУРЦИИ)

ЗРЕЛАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА:
БРИТАНСКИЙ ОПЫТ РАЗРАБОТКИ

СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ СВЕРХТУРИСТСКИХ ДЕСТИНАЦИЙ
(КЕЙС РЕГИОНА БАРСЕЛОНЬ)

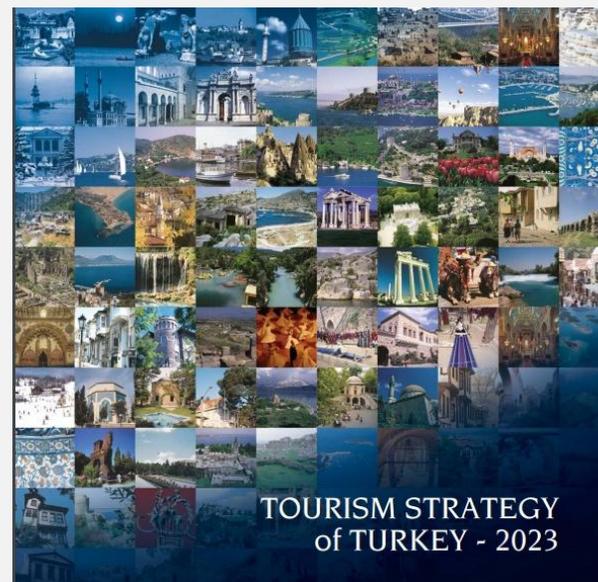
КНОРУС

BOOK.ru
ONLINE МАТЕРИАЛЫ

**Александрова А.Ю., Аигина Е.В.
Стратегии развития туризма в
странах и регионах мира :
учебник. М.: КНОРУС, 2020. 302 с.**

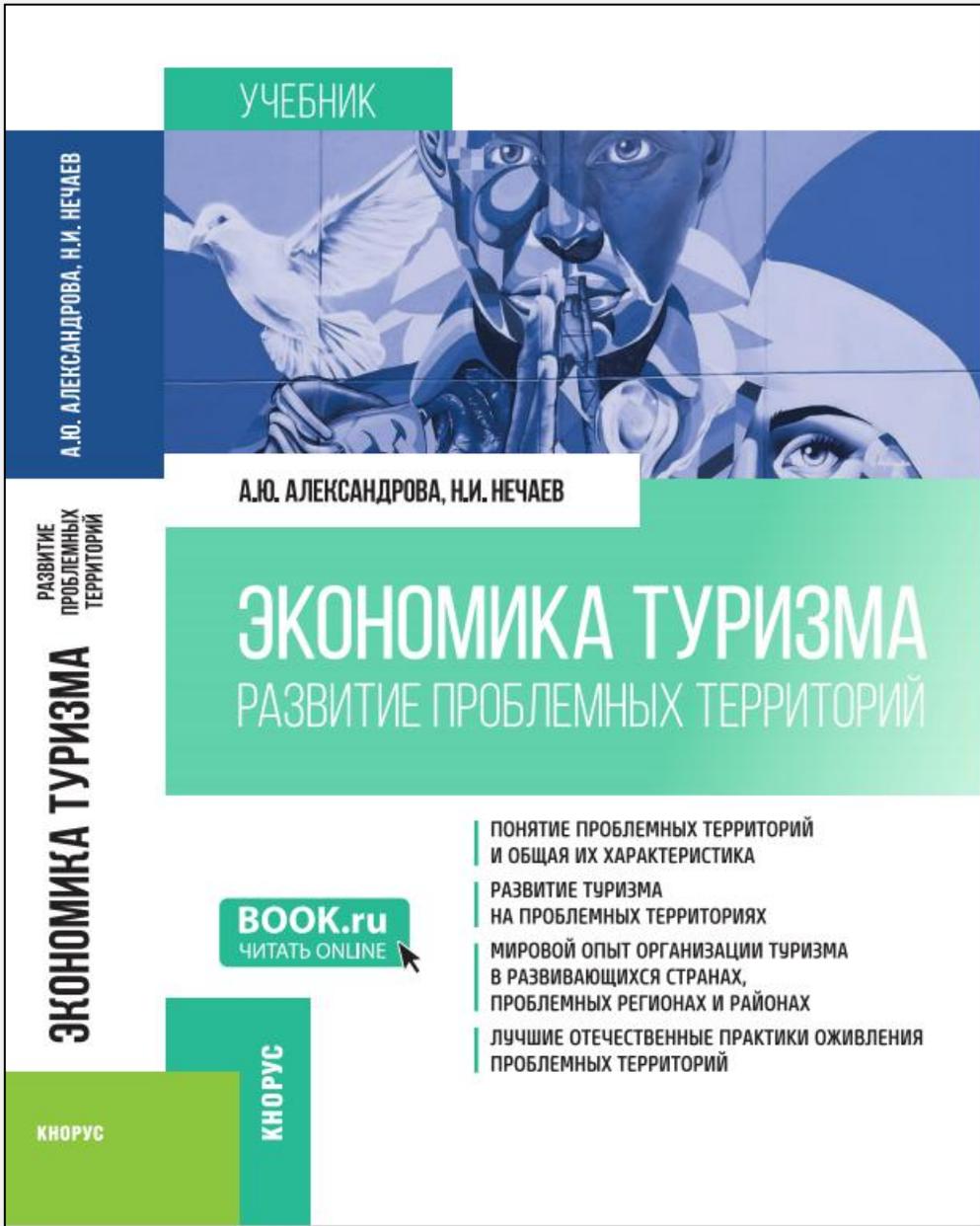


Королевство
Саудовской Аравии.
Национальный план
преобразований
«Видение 2030»



**Delivering a
Golden Legacy**

A growth strategy for inbound tourism
to Britain from 2012 to 2020



**Александрова А.Ю., Нечаев Н.И.
Экономика туризма.
Развитие проблемных территорий:
учебник. М.: КНОРУС, 2024. 248 с.**

Признаки проблемной территории

- темпы спада производства существенно выше, чем в среднем по стране;
- низкий текущий промышленный потенциал;
- негативные тенденции в сфере социальных услуг

- низкие показатели социально-демографического развития;
- падение доходов населения;
- низкий показатель продолжительности жизни;
- сложная демографическая обстановка со значительной убылью населения

- во многих случаях отмечается неблагоприятное экологическое состояние



Средне- и долгосрочные цели, которые могут быть закреплены в стратегии развития туризма на проблемной территории

Замедление темпов экономического спада

Вывод экономики на уровень, предшествующий кризису

Предание импульса развития локальной экономике с целью превышения докризисных показателей



Принципы выделения проблемных регионов в РФ

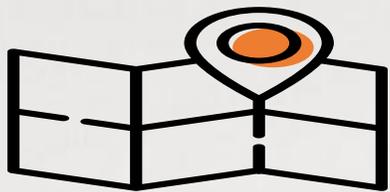
Порядок включения регулируется

Постановлением

Правительства РФ от

13.02.2013 №115 (ред. от 17.03.2023 г.)

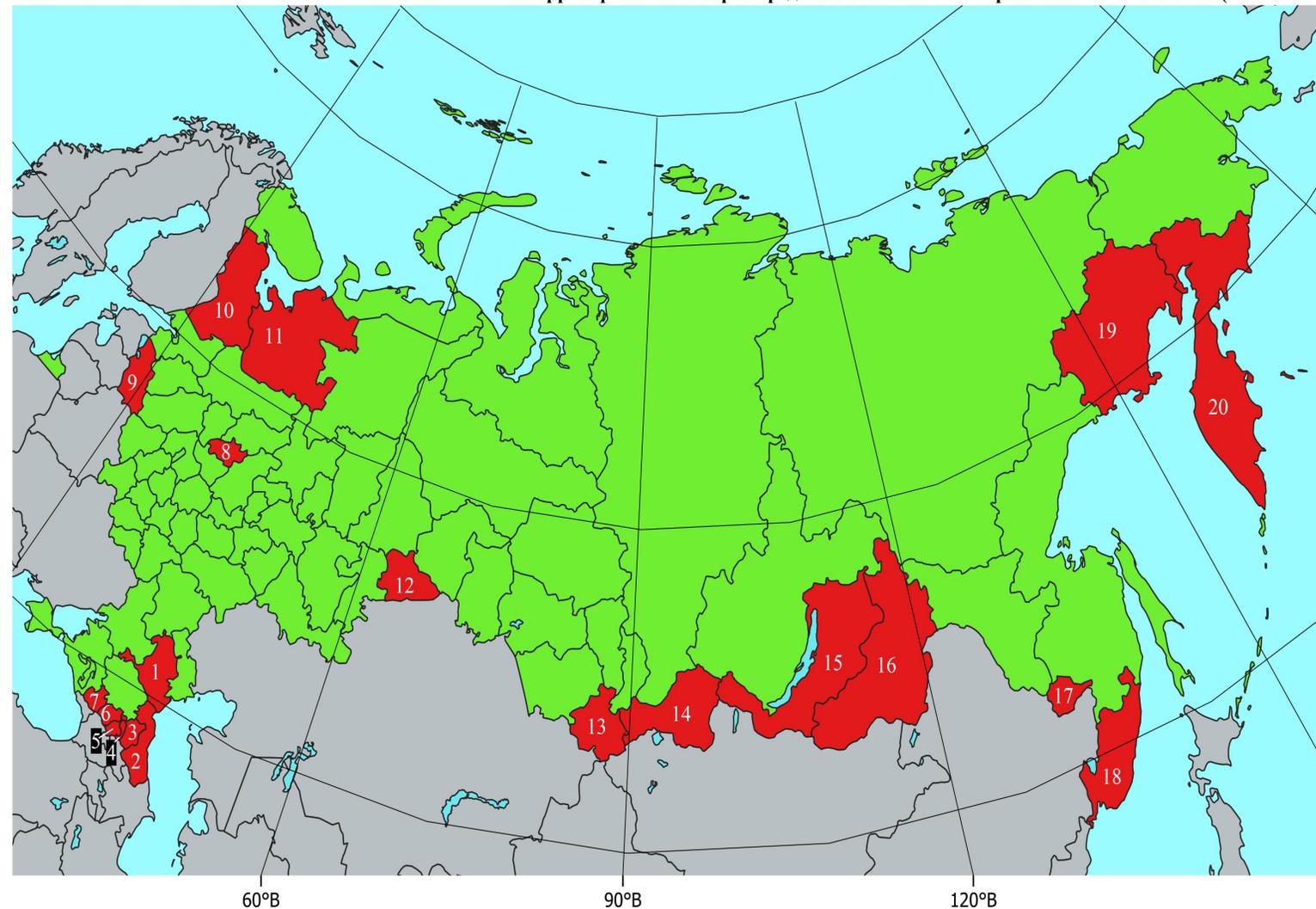
Социально-экономические показатели, обуславливающие включение в перечень субъектов, в пределах которых допускается создание зон территориального развития:	Предельные значения показателя:
1) Доля работников хозяйственных товариществ и обществ, акции в уставно капитале которых не принадлежат РФ, её субъектам или муниципальным образованиям	60%
2) Уровень расчётной бюджетной обеспеченности субъекта до распределения дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности	0,6
3) Среднегодовые показатели развития промышленного производства	181,3 тыс. руб на душу населения
4) Среднегодовые показатели развития производства с/х продукции	15,8 тыс. руб на душу населения
5) Величина, характеризующая отношение среднедушевого дохода гражданина к прожиточному минимуму	313%
6) Показатель миграционного прироста	0 чел. на 10 000 чел.
7) Уровень смертности населения в трудоспособном возрасте	4,7 умершего на 1 000 чел. трудоспособного возраста
8) Доля ветхого и аварийного жилищного фонда в объёме всего жилищного фонда	1,9%
9) Доля длительной (более одного года) безработицы	2,5%



Проблемные регионы в РФ

**ФЗ №392 от
03.12.2011 (ред.
от 24.04.2020)**
утверждает
перечень
подобных
субъектов

Территория РФ на карте представлена на момент принятия постановления (23.12.2019)



Цифровые обозначения:

- 1 - Республика Калмыкия
- 2 - Республика Дагестан
- 3 - Республика Чечня
- 4 - Республика Ингушетия
- 5 - Республика Северная Осетия - Алания
- 6 - Республика Кабардино - Балкария
- 7 - Республика Карачаево - Черкесия
- 8 - Ивановская область
- 9 - Псковская область
- 10 - Республика Карелия
- 11 - Архангельская область
- 12 - Курганская область
- 13 - Республика Алтай
- 14 - Республика Тыва
- 15 - Республика Бурятия
- 16 - Забайкальский край
- 17 - Еврейская автономная область
- 18 - Приморский край
- 19 - Магаданская область
- 20 - Камчатский край

0 750 1 500 км

 Проблемные в социально-экономическом плане субъекты согласно Правительству РФ

Типы проблемных территорий



Под **стратегией развития туризма** на проблемной территории подразумевается **система идей и мер государственного управления** для создания условий туристской деятельности, укрепления конкурентоспособности становящейся дестинации с обозначением основных **средне- и долгосрочных целей** развития туризма, в первую очередь связанных с качественным изменением существующего социально-экономического положения путем рационального использования доходов, генерируемых **возрастающим туристским потоком**

Депрессивные старопромышленные регионы

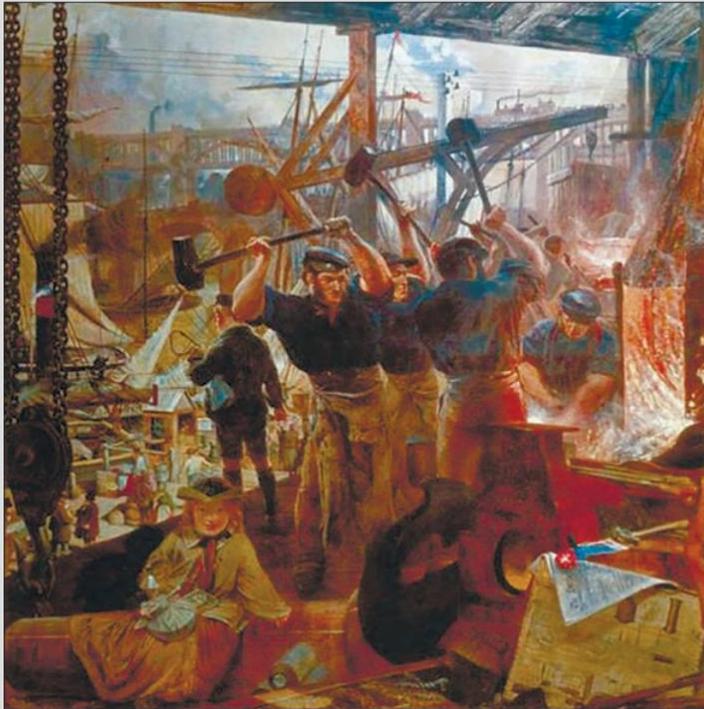


Рис. 1.1.4. Полотно Уильяма Белла Скотта «Железо и уголь» (1855—1860)



Горный парк «Рускеала». Республика Карелия

Успешная практика трансформации депрессивной территории заброшенного мраморного месторождения и мраморно-известкового завода в устойчивую эффективно функционирующую экотуристскую территорию



Главная достопримечательность Рускеалы - затопленный карьер, из которого когда-то добывали мрамор

Механизм реализации проекта:

1. Выбор территории с историей, контентом, природными ресурсами
2. Разработка концепции развития проекта с использованием всех преимуществ
3. Поиск партнера/инвестора, готового вложить средства в ревитализацию территории
4. Создание объектов инфраструктуры туризма, маршрутов, легенд
5. Разработка программы продвижения
6. Разработка партнерских программ: маршруты с активными сообществами

Результаты

турпоток: **320 тыс. чел.** (2019 г.); **560 тыс.** (2021); **750 тыс.** (2022)

около **300** новых сезонных и особо ценных всесезонных рабочих мест в сфере туризма;
стимулирование малых партнёрских бизнес-проектов.

Характерные особенности слаборазвитого региона



Дагестан - рекордсмен по росту внутреннего туризма

Туристский поток:

2021 г. - более 1 млн поездок;

2022 г. - около 1,5 млн;

2023 г. - **1,75 млн**

Доля валовой добавленной стоимости туристской индустрии в валовом региональном продукте Дагестана - **6,9% в 2022 г., в 2,7 выше, чем в целом по РФ**

Региональный проект „Развитие туристической инфраструктуры (Республика Дагестан)“ в рамках национального проекта „Туризм и индустрия гостеприимства“. Общий объем финансирования в 2023 г. составил **788,92 млн руб.**

Господдержка 70 проектов по развитию туристической инфраструктуры. **Субсидирование** муниципалитетов на реализацию проектов **местных инициатив**



Отличительные признаки маргинальных территорий



Великий Устюг - родина Деда Мороза



Рис. VI.2.2. Главный волшебник страны — Дед Мороз

Источник: <https://name-scan.ru/вотчина-деда-мороза-официальный-сайт/>

В основе проекта - **идея объединения русских людей вокруг национальных корней и традиций** через соприкосновение с образом, олицетворяющим добро, счастье, надежду, веру в будущее для детей и взрослых - с Дедом Морозом.

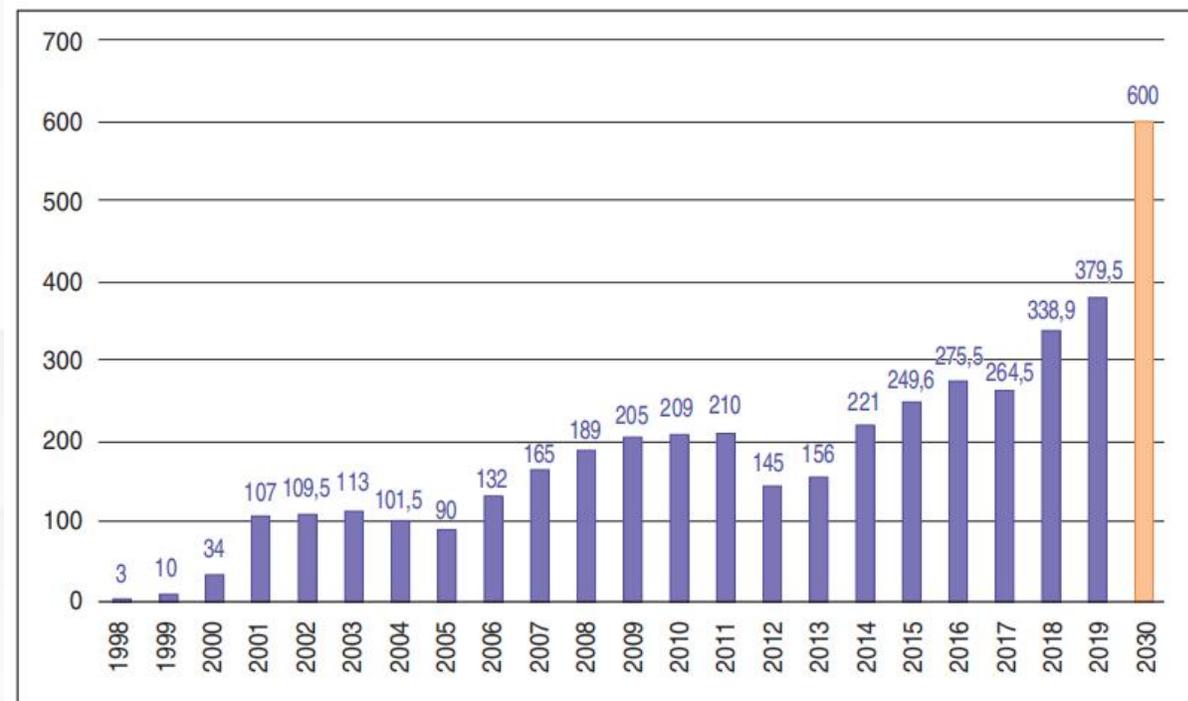


Рис. VI.2.4. Динамика числа посетителей (туристов и экскурсантов) Великоустюгского района, тыс. человек

Источник: составлено авторами по данным Департамента культуры и туризма Вологодской области и Проект развития территории..., 2020.

Создана **благоприятная инвестиционная среда**. Построено 40 КСР. Открылось 11 турфирм. Возведен местный аэропорт. **Социальная эффективность**: 6 тыс. новых рабочих мест. **Бюджетная эффективность**: налоговые поступления от проекта составляют примерно 10% собственных доходов бюджета Великоустюгского района.



Ключевые ограничения
для развития туризма на
проблемных территориях

Экономические

Исходный суженный объём
финансов

Инфраструктурные

Часто слабое развитие
туристской инфраструктуры и
путей сообщения

Кадровые

Нехватка квалифицированных
кадров, способных принять
участие в развитии
устойчивого туризма



Развитие туризма на проблемных территориях должно рассматриваться как инструмент диверсификации экономики и как один из способов преодоления сложившейся кризисной ситуации



Ключевые позитивные эффекты:

- диверсификация экономики территории и снижение проявлений кризиса;
- создание новых рабочих мест;
- сохранение культурного и природного наследия



Возможные негативные эффекты:

- изменение ПТК;
- угроза формирования моноотраслевой структуры экономики;
- угроза потери культурной самобытности территории, коммерциализация

Спасибо за внимание