

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ИТ-СЕКТОРА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Исследование выполнено за счет гранта  
Российского научного фонда (проект № 2378-01236)*

Алексей Панкратов, к.э.н.,  
МГИМО МИД России

XV научная Ассамблея АРГО, Краснодар, 01.10.2024

## ПЛАН ДОКЛАДА

---

1. Об исследовательских подходах к изучению сектора ИКТ в отечественной и зарубежной практике
2. Документы стратегического планирования в области ИТ
3. Отраслевые направления развития ИТ-сектора России
4. Трансформация управленческих подходов к развитию ИТ-сектора в России

## ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ ПОДХОДЫ К ИЗУЧЕНИЮ СЕКТОРА ИКТ

---

1. Несформированность ключевых понятий, множественность трактовок
2. Отсутствие макроэкономических индикаторов однозначно, характеризующих деятельности ИТ-сектора
3. Двойственный характер ИТ-сектора:  
производственно-отраслевой / сервисно-инфраструктурный

### ИНФОРМАЦИОННАЯ ИНДУСТРИЯ

ИКТ-товары и услуги

#### СЕКТОР ИКТ

26 – микроэлектроника

46 – торговля ИКТ-товарами и услугами

ИКТ-услуги: 58 – издание ПО; 61 – связь;

**62 (01,02,03) – разработка ПО;** } **Отрасль ИТ**

**62 – обработка данных;**

63 – деятельность ВЭБ-порталов; 95 – ремонт ИКТ-оборудования

#### СЕКТОР КОНТЕНТА И СМИ

книгоиздательство, кино, звукозапись, теле- и радиовещание

Отраслевые классификации  
утверждены приказами Минцифры  
России

№ 515 от 07.12.2015 г. «Об  
утверждении собирательных  
классификационных группировок  
«Сектор ИКТ» и «Сектор контента и  
СМИ»

№ 502 от 30.12.2014 г. «Об  
утверждении собирательных  
классификационных группировок  
отрасли ИТ»

## ИКТ-СЕКТОР В ЗАРУБЕЖНЫХ ИССЛЕДОВАНИЯХ

1. ИТ-сектор (технологический сектор) – сектор экономики, включающий такие отрасли, как вычисление, хранение и обработка данных, компоненты ИТ, информационные услуги, полупроводники и программное обеспечение.
2. Рынок ИКТ – совокупный объем продаж ИКТ товаров и услуг.

Сегменты рынка ИКТ	млрд долл. США	%
Центры обработки данных	243	5,2
Программное обеспечение	700	15,0
Электронные устройства	913	19,5
ИТ-сервисы	1 381	29,5
Телекоммуникационные сервисы	1 440	30,8
Всего	4 677	100,0

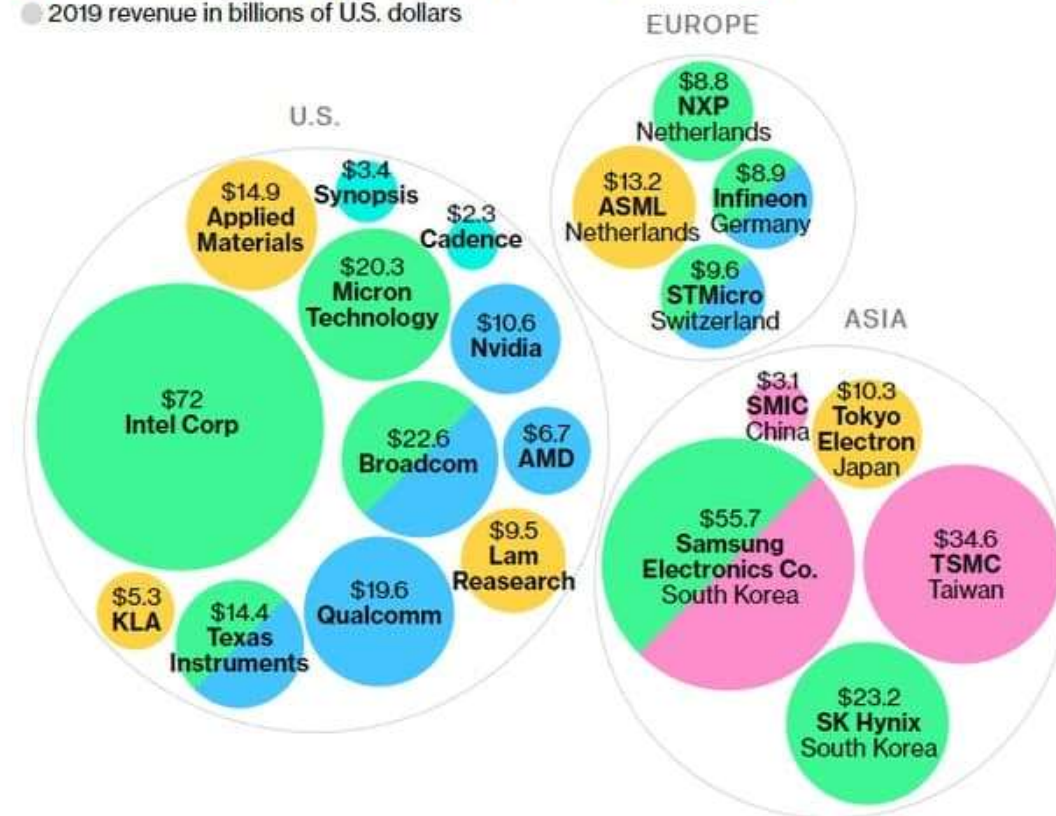
Структура мирового ИТ-рынка, 2023, Gartner

Крупнейшие компании в индустрии полупроводников

### Chip Industry Choke Points

The industry's biggest companies are siloed in just a few countries

■ Chip design software ■ Equipment ■ Fabless ■ Foundry ■ IDM  
● 2019 revenue in billions of U.S. dollars



Source: Bloomberg data

Note: Samsung revenue figures are for its semiconductor segment.

## ДОКУМЕНТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ОБЛАСТИ ИТ

---

1. Концепция долгосрочного с-э развития РФ на период до 2020 г.  
Распоряжение ПРФ от 17.11.2008 № 1662-р
2. Майский Указы Президенты РФ; 172-ФЗ
3. Стратегия развития **информационного общества в РФ**.  
Указ Президента РФ от 02.07.2008 № Пр-212 / Указ Президента РФ от 09.05.2017 № 203
4. Стратегия инновационного развития РФ на период до 2020 г..  
Распоряжение ПРФ от 08.12.2011 № 2227-р
5. Стратегия **развития отрасли ИТ** в РФ на 2014-2020 гг. и на перспективу до 2025 г.  
Распоряжение ПРФ от 01.11.2013 № 2036-р
6. Национальная стратегия **развития ИИ на период до 2030 г.**  
Указ Президента РФ от 10.10.2019 № 490
7. Стратегия развития **электронной промышленности РФ** на период до 2030 года.  
Распоряжение ПРФ от 17.01.2020 № 20-р
8. Национальный проект **«Цифровая экономика» / «Экономика данных» (с 2025 г.)**

## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ В ОБЛАСТИ ИТ – ОТРАСЛЕВЫЕ

---

Перспективы развития ИТ могут рассматриваться в двух взаимодополняемых измерениях: **отраслевом и управленческом**

### ОТРАСЛЕВОЕ

#### ИТ:

- Тиражное ПО, операционные системы
- Информационная безопасность
- Искусственный интеллект (в т.ч. технологии машинного обучения, аналитика больших данных)
- ИТ-инфраструктура (в т.ч. развитие сети ЦОД / платформенные решения)
- Веб-сервисы (облачные технологии, low-code платформы)
- Аддитивные технологии

### ЭЛЕКТРОНИКА:

- Развитие микроэлектронной продукции по технологическому стандарту 28 нм
- Поддержка разработки архитектур отечественных процессоров («МЦСТ» / Росатом («Эльбрус»); «Байкал»)
- Робототехника / беспилотники

## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ В ОБЛАСТИ ИТ – УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ

---

1. Единый комплексный взаимоувязанный подход к развитию ИТ-сектора (вместо сегментированного)
2. Формирование единого понятийного аппарата и подходов к измерению результатов деятельности ИТ-сектора
3. Первостепенное внимание производственно-технологическому направлению
4. Трансформация системы стратегического планирования и господдержки: переход от стимулирующей парадигмы к целевой
5. Трансформация взглядов на проблему дефицита ИТ-специалистов
6. Правильная постановка задач ИТ-компаниям со стороны государства и бизнеса
7. Бюджетные и частные инвестиции в НИОКР