

*Собери Стратегов*



@IDEASAV



**Крыловский Алексей Борисович, Президент AV Group, Руководитель Совета Стратегов и мозгового центра «Выбирай своё» Единой России, к.э.н.**

## О Стратегии Новороссийск-2030

© AV Group, 2024 г.

Настоящий документ разработан AV Group и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения AV Group

Группа компаний «АВ» | AV-Group.ru





## AV Group: стратегии, инвестиции, управление развитием | AV-Group.ru

Российский стратегический и инвестиционный консультант. С 1998 г. нами разработано и реализовано более 800 проектов

### Мы создаем работающие «живые» стратегические документы (в рамках консорциума LC-AV.ru) и бизнес-планы:

- 1998-н.в. – разработано более 300 **комплексных и инвестиционных бизнес-планов**.
- 2005-2018 – Инвестиционная политика Ставропольского края, Стратегия «КМВ-2020», Стратегия «Дагестан-2025», Стратегии территориальных зон Дагестана, Стратегия «Чеченская Республика-2025», Стратегия «Татарстан-2030»: «Казань-2030», Стратегия «Санкт-Петербург-2035», Стратегия «Адыгея-2030», Стратегия «Алания-2030», Стратегия «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», **«Сочи-2035», Флагманские проекты**.
- 2018-2021 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь, Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Совет по инвестициям и развитию высокотехнологичного бизнеса**.
- 2021-2022 – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – Стратегия «Липецкая область-2030», стратегии МО.
- 2022-н.в. – **Вызовы промышленно-технологической политики России, Мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай свое», Совет Стратегов**.
- 2023-н.в. – Стратегия «Алтай-2050».

### Мы помогаем в работе с инвестициями:

- 1998-н.в. – более 400 проектов привлечения инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR), Купля / продажа бизнеса (M&A).
- 2005-н.в. – Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM): Енисейская Сибирь (портфель проектов >\$30 млрд.), Южный экспортно-импортный хаб (портфель проектов >\$20 млрд.).
- 2010-н.в. – Развитие экспорта (РЭЦ, АЭИ).

### Мы сопровождаем управление развитием:

- 2000-н.в. – Сопровождение развития бизнеса (BR) и человеческого капитала (HR).
- 2004-н.в. – Ресурсный центр по стратегическому планированию (StratPlan.ru).
- 2007-н.в. – Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR): ВПП «Выбирай своё»: технологический, кадровый и интеллектуальный суверенитет, Совет Стратегов и Форум стратегов (forumstrategov.ru), Развитие предпринимательства в Москве: Антикризисная рабочая группа предпринимателей (ДПИР), Аппарат Уполномоченного по защите прав предпринимателей, МАП, Клуб «Экономист».
- Инструменты стратегического развития: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Конкурентоспособность: AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.



Возможность вовлечения в проект лучших отечественных команд, работающих с различными стратегическими приоритетами  
**Совет Стратегов должен объединить отечественные команды – мозговые центры**

Экспертное управление Президента РФ

Министерство экономического развития РФ

Аналитический центр при Правительстве РФ

РОСКОСМОС

Ростех

РОСАТОМ

Управление Президента РФ по обеспечению деятельности Государственного совета РФ

Отраслевые министерства

Экспертный совет при Правительстве РФ

РОСНАНО

Ростелеком

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

Центры компетенций НТИ (21 центр)

ВЭБ | РФ

+12 институтов развития

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР «КУРЧАТОВСКИЙ ИНСТИТУТ»

Оборонные центры

ЦЕНТР МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА И КРАТКОСРОЧНОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

ИНСТИТУТ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

АНЦЭА

ЦЭФИР

ИРОФ

ИНСТИТУТ РЕФОРМИРОВАНИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ

ЦЕНТР ФИСКАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

ИМЭМО РАН

ЦСР

Совет Стратегов

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ имени Е.Т. ГАЙДАРА

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА THE INSTITUTE FOR URBAN ECONOMICS

НИФИ

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ МИНИСТЕРСТВА ФИНАНСОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

AV Group

Стратегии | Инвестиции | Управление развитием

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭКСПЕРТНАЯ ГРУППА

Центр независимых социологических исследований

Skoltech

SKOLKOVO Moscow School of Management

РАНХиГС

Институт международных исследований

Банк России

СБЕР

ВТБ

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА

ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Expert

АКРА

РБК

ПСБ

РоссельхозБанк

ШКОЛА - БИЗНЕС

НРА

НАЦИОНАЛЬНОЕ РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

ЭКСПЕРТ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

ВКОНТАКТЕ

Яндекс

МТС

МЕГАФОН

БИЛАЙН

Источник: аналитика Мозгового центра «Выбирай своё», AV





Россия – это страна-бензоколонка,  
как нас называют на Западе?

При этом страны Запада активно разрабатывают свои долгосрочные стратегии развития



Россия – это страна-склад, как нас называют на Востоке?

При этом всем известно, что Китай славится своими стратегиями развития на столетия вперед



**Россия – это великая и сильная промышленно-технологическая страна-лидер, гарант многополярного мира, делающая ставку на человеческий капитал, комфортные условия жизни и деятельности**

Опережающий экономический рост

**Россия лидер, среди стран мира, экономики которых росли в XX веке более 20 лет двузначными (почти двузначными) темпами**

**13,8% – Россия** – среднегодовой прирост в течение 22 лет (1929-1955 гг.)\*

**11,5% – Тайвань** – среднегодовой прирост в течение 27 лет (1947-1973 гг.)

**10,4% – Китай** – среднегодовой прирост в течение 25 лет (1983-2007 гг.)

**10,2% – Ю. Корея** – среднегодовой прирост в течение 23 лет (1966-1988 гг.)

**9,7% – Япония** – среднегодовой прирост в течение 23 лет (1948-1970 гг.)

**9,2% – Сингапур** – среднегодовой прирост в течение 24 лет (1966-1989 гг.)



\* Без учета четырех лет Великой Отечественной войны (1941-1945 годы)

\*\* Среднегодовой прирост ВВП 2000-2021 гг. – 3,2%.

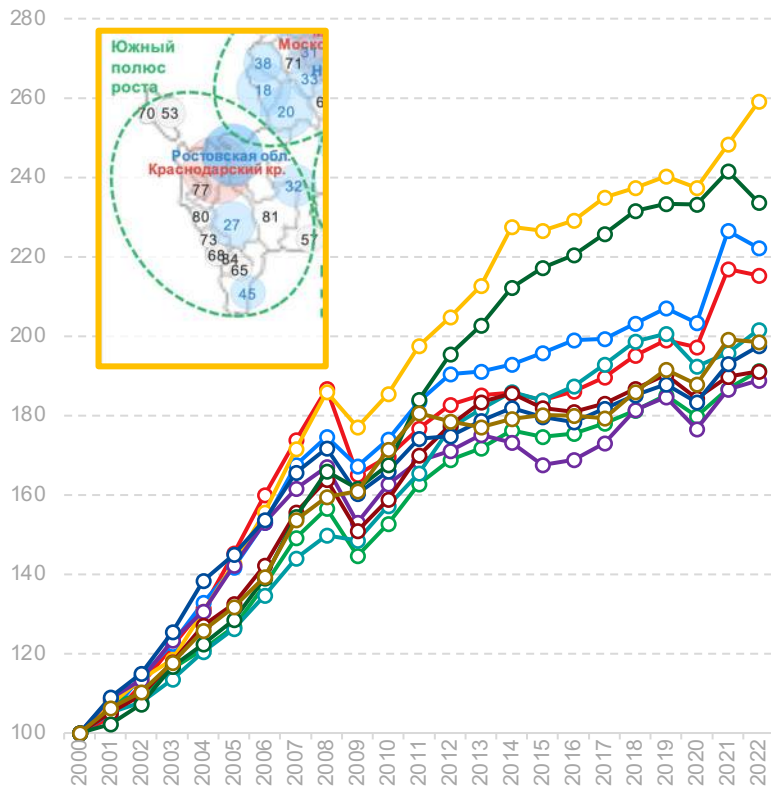
Среднегодовой прирост ВРП по субъектам 2000-2021 гг. – 3,5%.



Динамика развития полюсов роста в 2000-2022 гг.

## Полюса роста вносят разный вклад в экономический рост страны. Лидером роста является Южный полюс роста – 104,4%

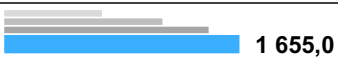















Накопленный темп роста ВРП (в постоянных ценах), % по полюсам роста



CAGR ВРП (2000-2022 гг.)

Полюс роста	A+	A	B+	B	C
<b>Южный</b>	<b>104,4%</b>	<b>105,0%</b>	<b>104,2%</b>	103,6%	<b>105,6%</b>
<b>Центрально-Черноземный</b>	103,9%		<b>104,3%</b>	103,3%	<b>104,0%</b>
<b>Северо-Западный</b>	103,7%	<b>105,1%</b>	103,6%	101,4%	102,3%
<b>Центральный</b>	103,5%	103,7%		103,4%	102,4%
<b>Дальневосточный</b>	103,2%		103,3%		102,1%
<b>Ангаро-Енисейский</b>	103,2%		102,9%	<b>105,0%</b>	102,7%
<b>Южно-Сибирский</b>	103,1%		<b>104,5%</b>	101,6%	103,2%
<b>Волго-Уральский</b>	103,0%	<b>104,0%</b>	102,6%	101,9%	102,6%
<b>Уральско-Сибирский</b>	103,0%		102,7%	103,8%	102,9%
<b>Волго-Камский</b>	102,9%	<b>103,8%</b>	102,9%	102,0%	102,2%

## Валовый региональный продукт, млрд руб.

Регион	Значения в 2014, 2019, 2021, 2022 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 8 лет
<b>В среднем по РФ</b>	 <b>1 655,0</b>	+217,3	+536,6	+958,6
Краснодарский кр. (6)	 <b>4 304,0</b>	+1 023,0 (5)	+1 726,9 (6)	+2 519,2 (6)
Ростовская обл. (12)	 <b>2 325,8</b>	+282,9 (15)	+689,8 (13)	+1 318,1 (13)
Волгоградская обл. (27)	 <b>1 218,8</b>	+151,5 (26)	+255,6 (35)	+503,4 (34)
Ставропольский кр. (28)	 <b>1 200,0</b>	+162,2 (24)	+370,8 (28)	+659,2 (28)
Респ. Дагестан (38)	 <b>913,3</b>	+110,8 (30)	+199,6 (41)	+385,2 (42)
Астраханская обл. (42)	 <b>765,2</b>	+101,5 (34)	+163,4 (50)	+468,9 (37)
Респ. Крым (48)	 <b>655,9</b>	+41,6 (57)	+180,4 (45)	+466,5 (38)
Чеченская Респ. (71)	 <b>315,1</b>	+36,3 (59)	+73,4 (72)	+166,1 (72)
Кабардино-Балкарская Респ. (74)	 <b>258,9</b>	+46,1 (54)	+87,3 (69)	+142,0 (73)
Севастополь (76)	 <b>229,7</b>	+41,7 (56)	+91,8 (68)	+199,5 (65)
Респ. Сев. Осетия - Алания (77)	 <b>216,0</b>	+18,0 (71)	+42,5 (79)	+90,0 (78)
Респ. Адыгея (78)	 <b>197,1</b>	+25,7 (69)	+66,0 (75)	+121,5 (76)
Карачаево-Черкесская Респ. (80)	 <b>125,9</b>	+17,3 (72)	+34,4 (81)	+60,6 (82)
Респ. Калмыкия (81)	 <b>119,0</b>	+16,6 (74)	+30,0 (82)	+72,3 (80)
Респ. Ингушетия (84)	 <b>82,2</b>	+10,4 (76)	+8,4 (85)	+30,3 (85)





@IDEASAV

---



## Национальные цели и национальные проекты

Национальные цели развития Российской Федерации до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.

Новый майский Указ о национальных целях развития Российской Федерации от 07.05.2024 №309  
**Национальные цели развития на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.**

<b>Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи</b>	Голикова Татьяна Алексеевна Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
<b>Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности</b>	Чернышенко Дмитрий Николаевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
<b>Комфортная и безопасная среда для жизни</b>	Хуснуллин Марат Шакирзянович Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
<b>Экологическое благополучие</b>	Патрушев Дмитрий Николаевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
<b>Устойчивая и динамичная экономика</b>	Новак Александр Валентинович Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
<b>Технологическое лидерство</b>	Мантуров Денис Валентинович Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Голикова Татьяна Алексеевна в области сбережения здоровья граждан Патрушев Дмитрий Николаевич в обеспечении продовольственной безопасности Савельев Виталий Геннадьевич в создании беспилотных авиасистем Новак Александр Валентинович в сфере новых энергетических технологий Григоренко Дмитрий Юрьевич в работе по цифровой трансформации и развитию искусственного интеллекта
<b>Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы</b>	Григоренко Дмитрий Юрьевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

 Социальная сфера

 Экономическое развитие и технологии

 Инфраструктура

# Портфель национальных проектов с ответственными за их реализацию

1	Продолжительная и активная жизнь	Голикова Татьяна Алексеевна Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
2	Новые технологии сбережения здоровья	
3	Семья	
4	Кадры	
5	Молодежь и дети	Чернышенко Дмитрий Николаевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
6	Туризм и гостеприимство	
7	Средства производства и автоматизации	
8	Новые материалы и химия	Мантуров Денис Валентинович Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
9	Промышленное обеспечение транспортной мобильности	
10	Развитие космической деятельности	
11	Международная кооперация и экспорт	
12	Эффективная транспортная система	Савельев Виталий Геннадьевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
13	Беспилотные авиационные системы	
14	Эффективная и конкурентная экономика	Новак Александр Валентинович Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
15	Новые атомные и энергетические технологии	
16	Экологическое благополучие	
17	Технологическое обеспечение продовольственной безопасности	Патрушев Дмитрий Николаевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
18	Экономика данных и цифровая трансформация государства	
19	Инфраструктура для жизни	Хуснуллин Марат Шакирзянович Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации



# Стратегия развития Краснодарского края

## Живая стратегия «Кубань-2030»



### Команда разработчиков



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



Совершенствуем бизнес, улучшаем мир



Основан в 2002 г.



Кубанский государственный университет

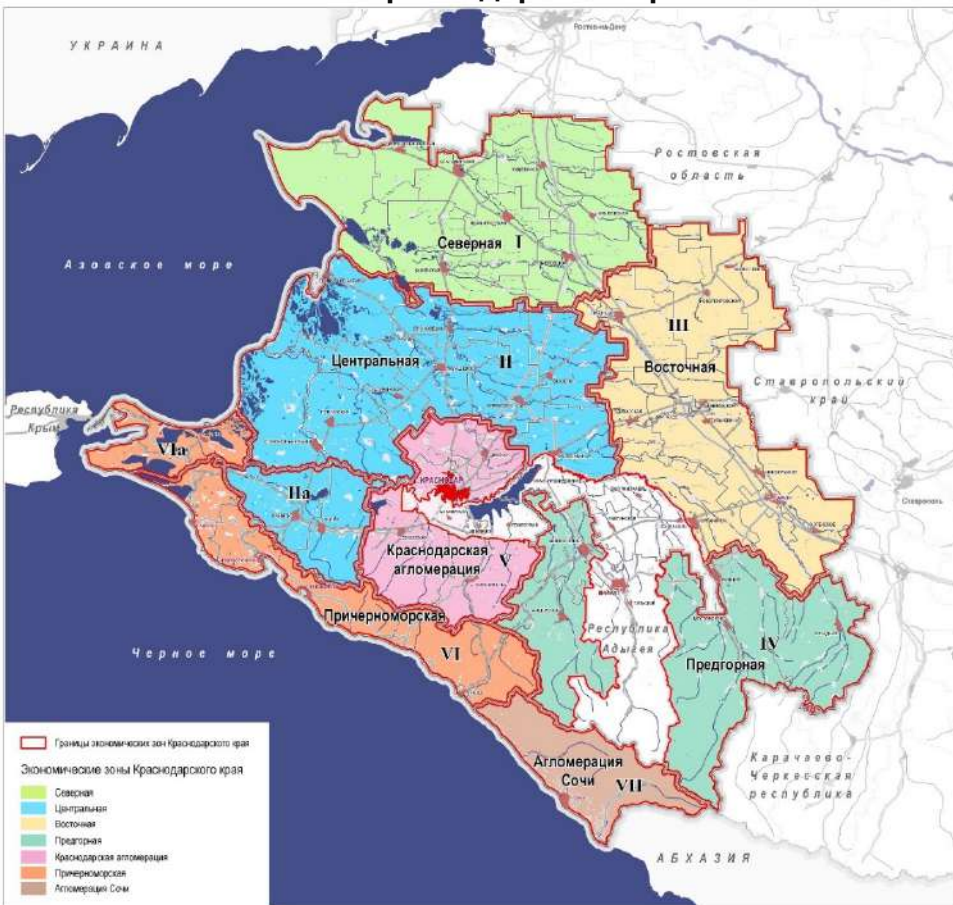
## Консорциум Леонтьевский центр – AV Group





# Модель пространственного развития Краснодарского края В рамках Стратегии детально прорабатывается блок пространственного развития

## Экономические зоны Краснодарского края



## Пространственный каркас Краснодарского края



## Модель развития Краснодарского края до 2030 г. как лидера Южного полюса роста

Ресурсные приоритеты 2015	Кластерная активация умной экономики 2018-2021-2024-2027-2030
Развитие агропромышленного комплекса	Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой
Развитие курортов и туризма	Туристско-рекреационный кластер – единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов
Развитие транспортной инфраструктуры	Торгово-транспортно-логистический кластер – Южный экспортно-импортный хаб
Новые приоритеты развития 2016-2017	
Развитие промышленности	Кластер умной промышленности – сбалансированная система обеспечения кластеров ЮПР качественной промпродукцией КОП, ТЭК, КСЖКХ
Развитие социальной сферы (образование, здравоохранение)	Кластер социальных и креативных индустрий – система развития и творчества человека (обучение через всю жизнь, здоровье и долголетие, культура Кубани...)
	Социально-экономическая трансформация 2018-2021-2024-2027-2030
Развитие информационно-коммуникационных технологий	Умная Кубань – лидеры будущего: глобальное технологическое лидерство России, развитие предпринимательства, госуправление 3.0
Развитие пространства	Пространство без границ: Краснодарская и Сочинская агломерации, Краснодарский пояс, Азово-Черноморский прибрежный и Кавказский предгорный ареалы

Сложившиеся приоритеты

Флагманские проекты Стратегии «Кубань-2030»





## Стратегия развития города-героя Новороссийска

# Стратегия развития г. Новороссийска



**Консорциум Леонтьевский центр – AV Group**



Структура экономики г. Новороссийска в разрезе экономических комплексов – анализ действующих предприятий (2016 г.)  
**Предприятия ТТЛК и КСЖКХ обеспечивают 91,2% суммарной выручки, 97,6% прибыли от продаж, 99,5% чистой прибыли, на их долю приходится 94,0% суммарных внеоборотных активов компаний**

	Выручка		Прибыль от продаж		Чистая прибыль		Внеоборотные активы	
	млн руб.	доля	млн руб.	доля	млн руб.	доля	млн руб.	доля
<b>Всего</b>	<b>434 733</b>		<b>152 152</b>		<b>167 271</b>		<b>701 410</b>	
<b>&gt;90%</b>								
ТТЛК	332 686	76,5%	139 173	91,5%	161 530	96,6%	593 151	84,6%
КСЖКХ	64 062	14,7%	9 219	6,1%	4 905	2,9%	65 877	9,4%
<b>&lt;7%</b>								
КОП	20 121	4,6%	1 155	0,8%	-1 294	-0,8%	9 483	1,4%
АПК	7 483	1,7%	1 674	1,1%	-251	-0,2%	6 219	0,9%
<b>&lt;3%</b>								
КСИУ	6 851	1,6%	598	0,4%	2 384	1,4%	23 323	3,3%
СКТК	2 540	0,6%	222	0,1%	-68	-0,0%	1 890	0,3%
ТЭК	990	0,2%	111	0,1%	65	0,0%	1 467	0,2%

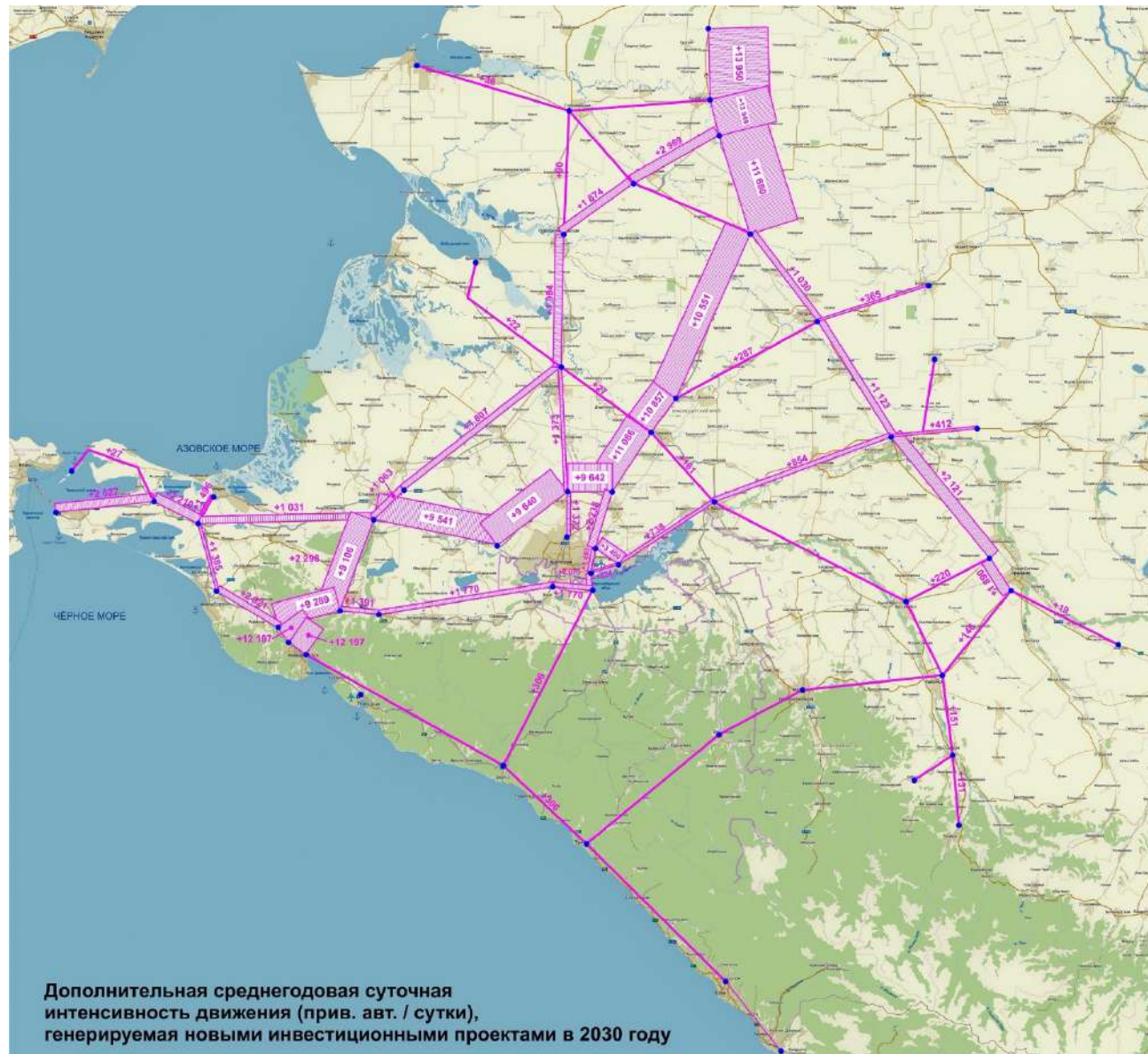
## Умный город Новороссийск-2030 –

- дом здоровых и творческих людей, магнит для талантов и предпринимателей,
- город устойчивого развития, умной экономики и комфортного пространства,
- центр Южного экспортно-импортного хаба



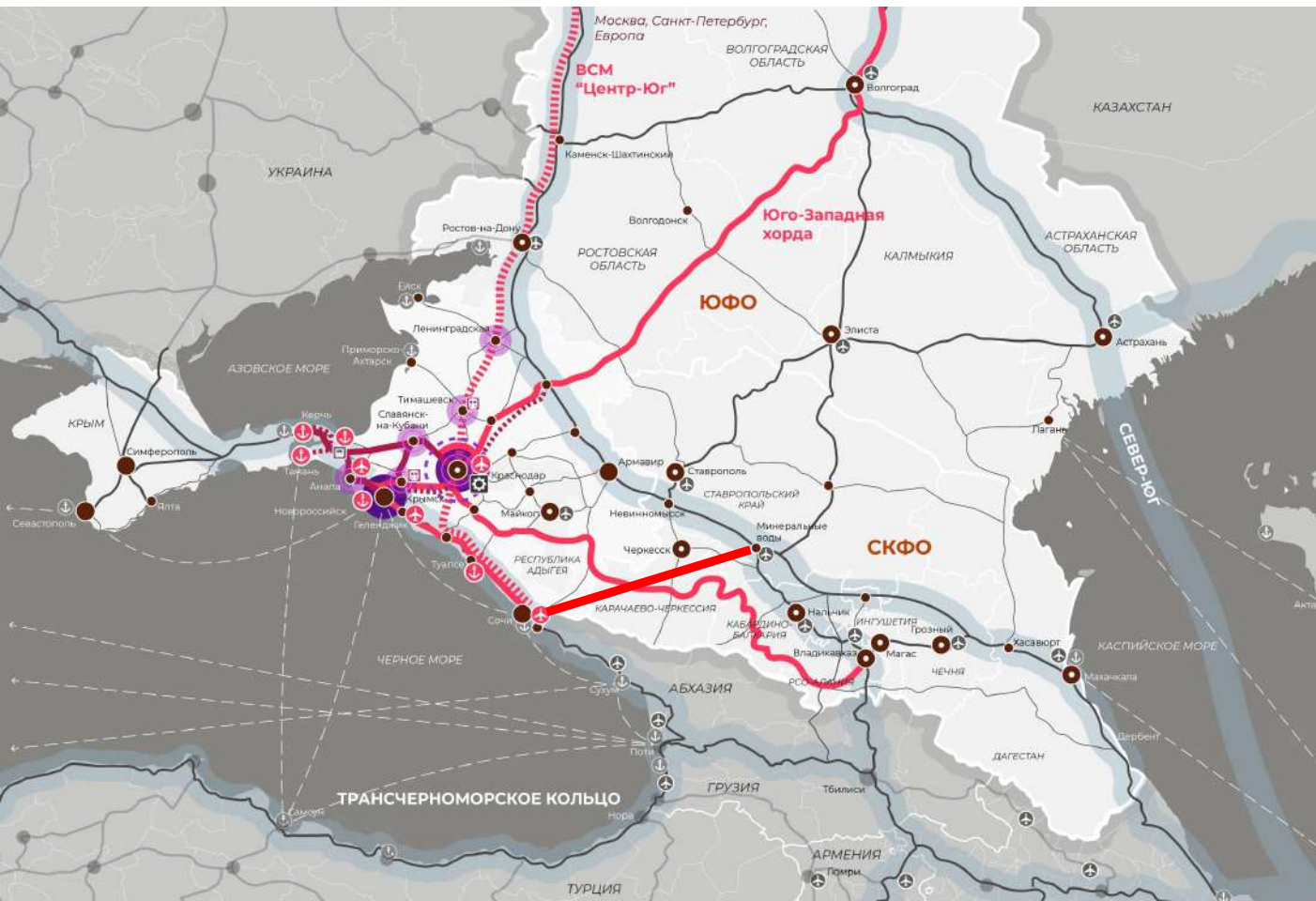


# Карта дополнительной среднесуточной интенсивности движения



Источник: аналитика  
LC-AV, Минтранс  
Краснодарского края

# Транспортные коммуникации Юга России

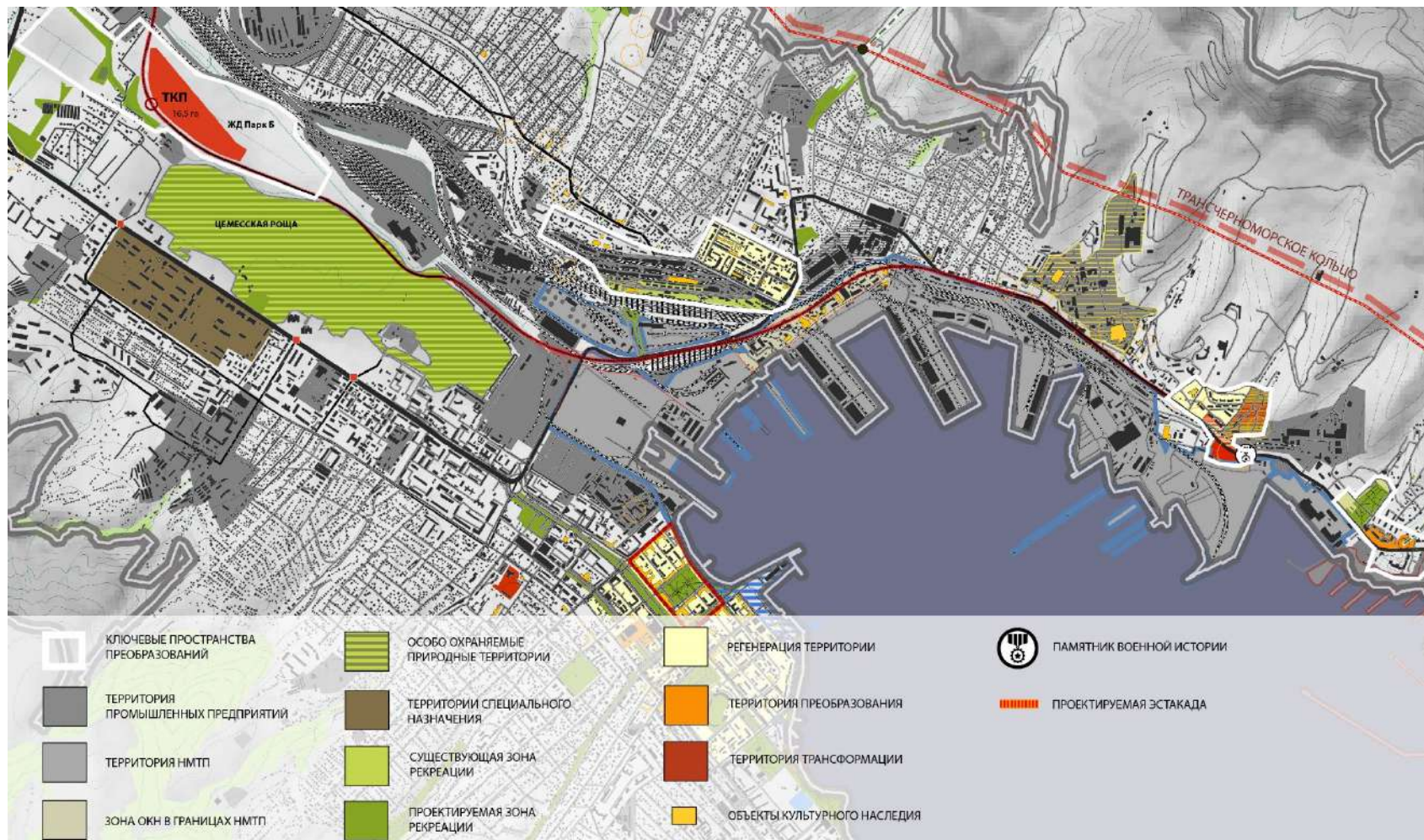


- Территория Российской Федерации
- Транспортные связи
- Международные транспортные коридоры
- Морские связи
- Аэропорт
- Морской порт, терминал
- Планируемый терминал морского порта
- Модернизация/реконструкция аэропорта
- Планируемые автомобильные связи
- Реконструируемые автомобильные связи
- Планируемые железнодорожные связи
- Реконструируемые железнодорожные связи
- Строительство обходов городов
- Создание радиально-кольцевого пригородного пассажирского сообщения в Краснодарской агломерации
- Создание индустриального парка
- Создание мультимодального грузопассажирского транспортного узла
- Строительство автовокзального комплекса

- 1. МФП «Новороссийский транспортно-логистический узел – ядро Южного экспортно-импортного хаба»**
- 2. МФП «Зона промышленного развития «Новороссийск»**
- 3. МФП «Умный город Новороссийск»**
4. МФП «Новороссийск – центр виноградарства и виноделия»
5. МФП «Курорт Абрау-Дюрсо»
6. МФП «Новороссийск – центр морского и делового туризма»
7. МФП «Обучение через всю жизнь в Новороссийске»
8. МФП «Новороссийск – город здоровья»
9. МФП «Творческий Новороссийск»
10. МФП «Новороссийск – город спорта»
11. МФП «Молодежь Новороссийска»
12. МФП «Городские системы Новороссийска»



# Сценарий размещения интермодального транспортно-пересадочного узла (автовокзал + ж/д вокзал) между Цемесской рощей и городскими районами Цемдолина, Мефодиевка

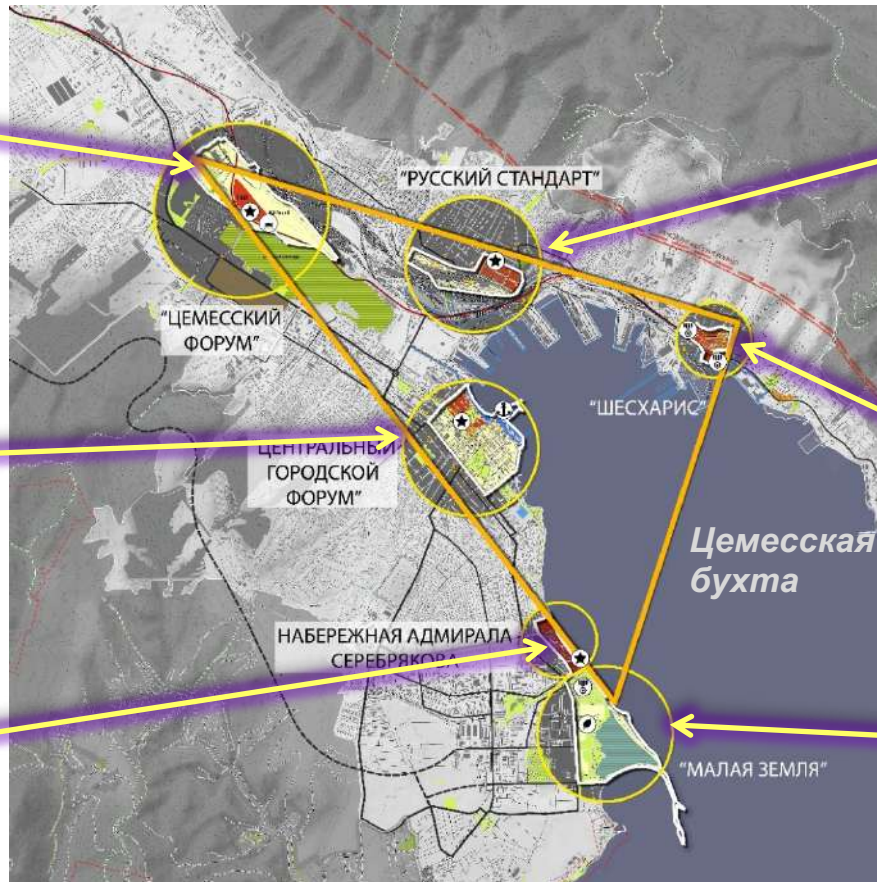


Реализация МФП «Умный город Новороссийск» в ареале территорий-драйверов «Треугольник» креативных индустрий»  
**Капитализация неэффективно используемых городских территорий с потенциально высокой градостроительной ценностью. Регенерация застроенных территорий исторического центра города с назначением новых функций. Повышение социально-экономической эффективности использования земельных участков для города и инвесторов**

❖ Формирование нового общегородского центра с размещением якорных объектов – интермодального транспортно-пересадочного узла и Конгрессно-выставочного центра

❖ Регенерация исторической городской среды: реставрация и реконструкция объектов, формирование общественных и парковочных пространств

❖ Развитие набережной Адмирала Серебрякова с формированием инфраструктуры делового, событийного и яхтенного туризма



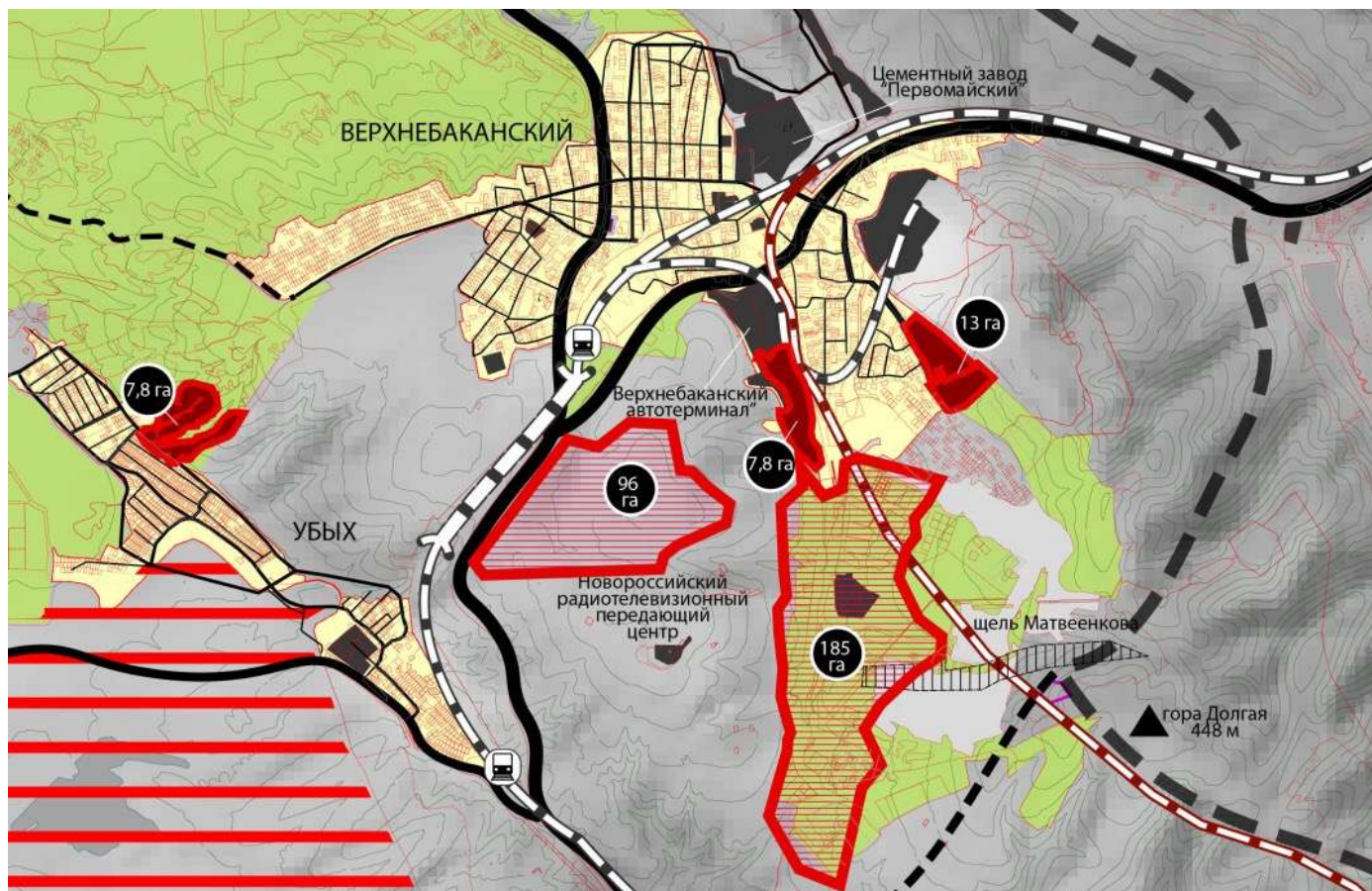
❖ Редевелопмент исторических кварталов с изменением функционального назначения ОКН и регенерацией среды

❖ Редевелопмент жилых кварталов с изменением функционального назначения территории на общественно-деловую и включением в комплекс объектов военной истории

❖ Благоустройство территории, примыкающей к мемориалу. Формирование связи с правым берегом Цемесской бухты



## Потенциальные участки для создания индустриальных парков

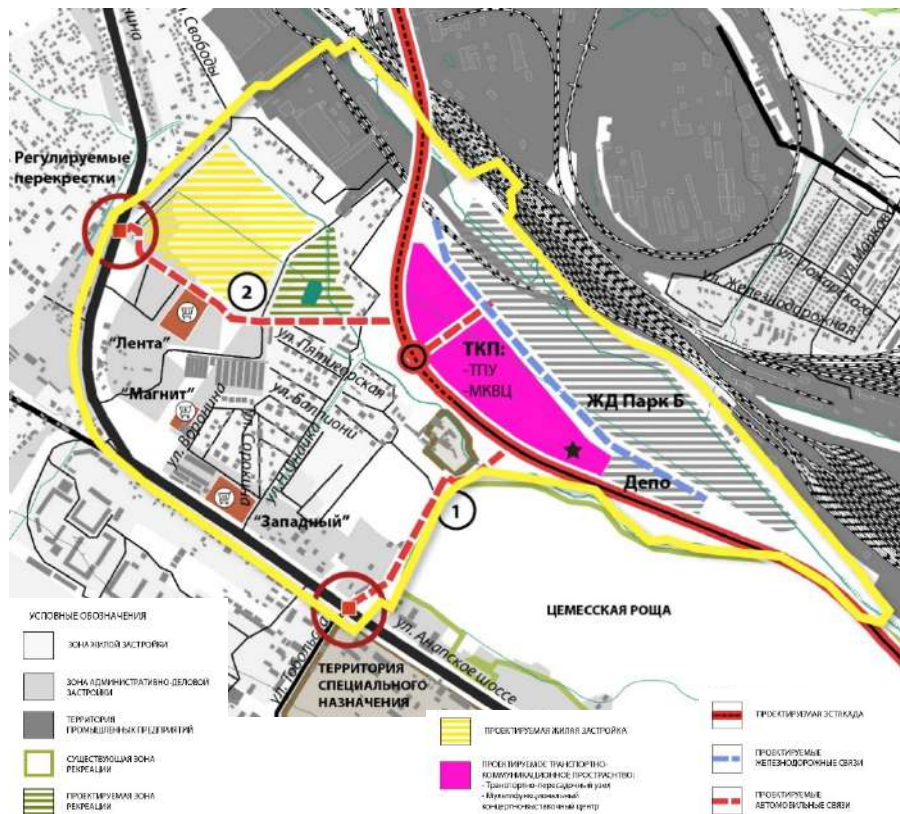


### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

-  ТЕРРИТОРИЯ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ
-  ТЕРРИТОРИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ
-  ТЕРРИТОРИИ ПРОМЫШЛЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ
-  ТЕРРИТОРИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ
-  КАТЕГОРИЯ ЗЕМЕЛЬ НЕ ОПРЕДЕЛЕНА/ ЛЕСНОЙ ФОНД (ГП)
-  УЧАСТКИ ПОД РАЗВИТИЕ
-  АВТОМОБИЛЬНЫЕ СВЯЗИ
-  ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ СВЯЗИ
-  ПРОЕКТИРУЕМЫЕ АВТОМОБИЛЬНЫЕ СВЯЗИ
-  ПРОЕКТИРУЕМЫЕ Ж/Д СВЯЗИ

Территория развития «Цемесский форум»

«Цемесский форум» – комплексное развитие территории в границах Анапского шоссе, ул. Ленина, ж/д парка Б, Цемесской роши с размещением на неиспользуемых участках мультимодального Транспортно-пересадочного узла (ж/д вокзал, а/вокзал, гостиничный комплекс), Конгрессно-выставочного центра и административно-жилого комплекса



Аналоги. Весторос, Швеция.







# Умный город

-  Новые рынки и продукты
-  Умные институты власти и бизнеса
-  Умные люди
-  Данные и технологии
-  Устойчивое развитие
-  Комфортная среда
-  Умные инвестиции и финансы



## Единая платформа «Умный город Новороссийск»

### «Открытый Новороссийск»



Набор открытых сервисов обмена данными экономического и социального развития

### «Управление Новороссийском»



Набор сервисов и решений для сопровождения эффективного муниципального управления третьего поколения, база для МФЦ для граждан и бизнеса

### «Безопасный Новороссийск»



Набор закрытых данных, используемых для обеспечения безопасности города

### «Деловой Новороссийск»



Набор платформенных решений для бизнеса: транспортно-логистическая, туристическая, инновационная платформы

### «Пространство Новороссийска»



Набор сервисов и решений для цифровизации территориально-пространственного управления

Повышение удовлетворенности населения качеством муниципальных услуг

Повышение информированности населения

Снижение уровня преступности

Рост вовлеченности населения в управление городом

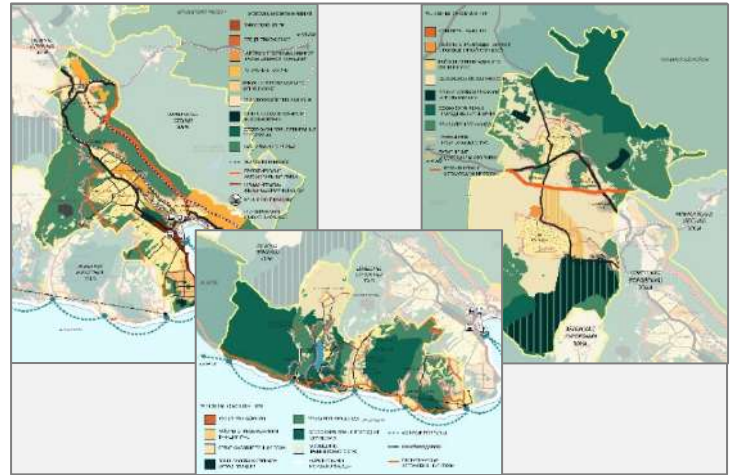
Снижение уровня аварийности на дорогах

Рост деловой активности



Политики по пространственным зонам

Территории - драйверы



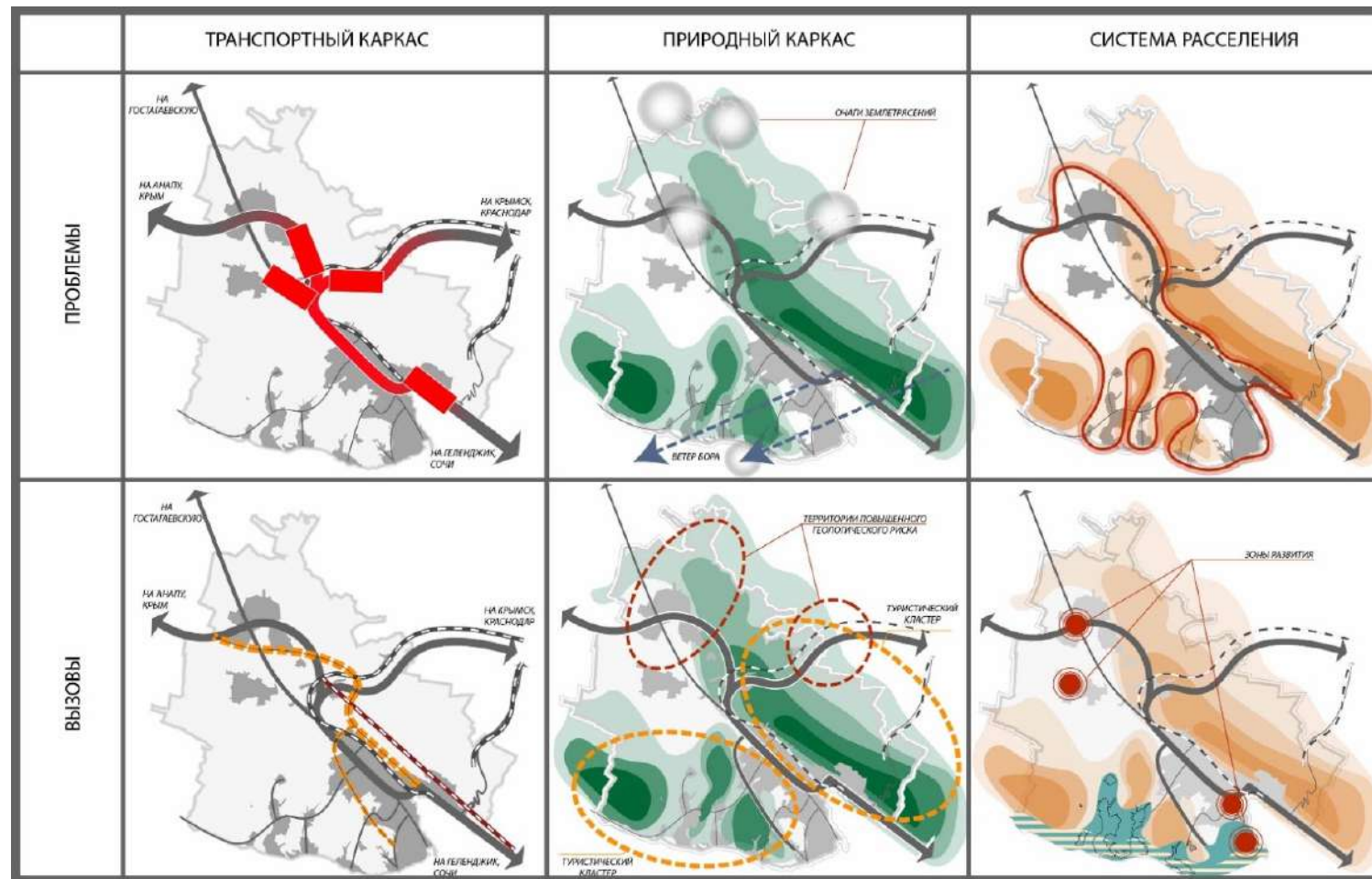
### МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ

- Цифровая платформа территориального планирования
- Цифровой генеральный план города

- Дифференцированные нормативы градостроительного проектирования
- Правила землепользования и застройки
- Проекты планировки территории



**Вызовы пространственного развития связаны с основными структурообразующими элементами: системой расселения, природным, транспортным и инженерным каркасами**





### Стратегия на карте





# Методические подходы AV-Group.ru

© AV Group, 2024 г.

Настоящий документ разработан AV Group и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения AV Group

Группа компаний «АВ» | AV-Group.ru



# В соответствии с Законом о стратегическом планировании Стратегия – Документ №1



\* ДТП – документы территориального планирования (схемы территориального планирования, генеральные планы). Ключевой документ территориального планирования для г. Сочи – генеральный план.

Источник: ФЗ «О стратегическом планировании в РФ», AV Group



## Команда развития / системность стратегирования / ответственность за результат

### Команда развития

(совместная работа над ключевыми задачами развития территории)

- **Стратегия – документ №1 «Первого лица»** (амбиции, доверие, ответственность)
- **Взаимодействие с территориальной командой:** власть – бизнес – общественные институты (прямой контакт, время, ответственность/экспертность)
- **Формирование консорциума** под задачи территории (компетенции, время, ответственность)
- **Экспертность мирового уровня:** ключевые эксперты по приоритетным направлениям
- **Включение «местных» экспертов и консультантов**

### Системность стратегирования

(последовательная работа 9-12 мес., обеспеченная ресурсами)

- **Глубокая диагностика:** вызовы, направления конкуренции, ключевые сектора, территориальные зоны / МО, риски
- **Модель социально-экономического развития** (приоритеты, цели, задачи, показатели: человеческого капитала, экономики и инфраструктуры)
- **Модель пространственного развития** (приоритеты, цели, задачи, показатели)
- **Следование федеральной повестке** (национальные цели и приоритеты)
- **Детальная система мер:** мероприятия и проекты по направлениям конкуренции, ключевым секторам и территориальным зонам / МО

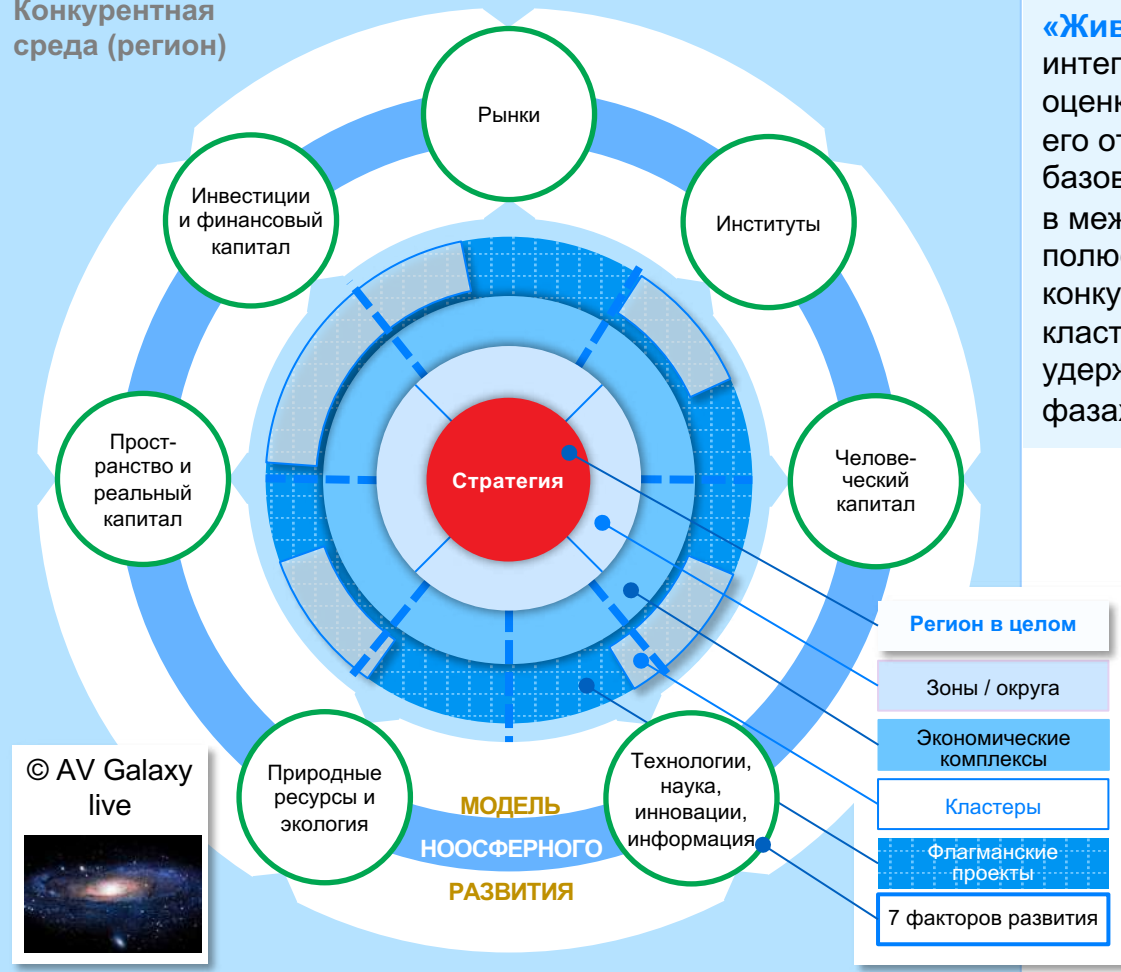
### Ответственность за результат

(«бумага не работает», необходимо сопровождение)

- **Механизм открытого диалога («проектные площадки»)** как в процессе разработки, так и во время реализации Стратегии
- **Закрепление «жесткой» ответственности за среднесрочные результаты** (стратегия на первые 3 года)
- **Закрепление «мягкой» ответственности за долгосрочные результаты** (стратегия до 2030/36 гг. и до 2050 г. / актуализация)
- **Формирование портфеля флагманских проектов** (7-12 проектов развития и минимизации рисков)
- **Реформа (реструктуризация) власти с формированием системы институтов развития** (лидерство Агентства развития)

## Приоритеты стратегического развития

Конкурентная среда (регион)



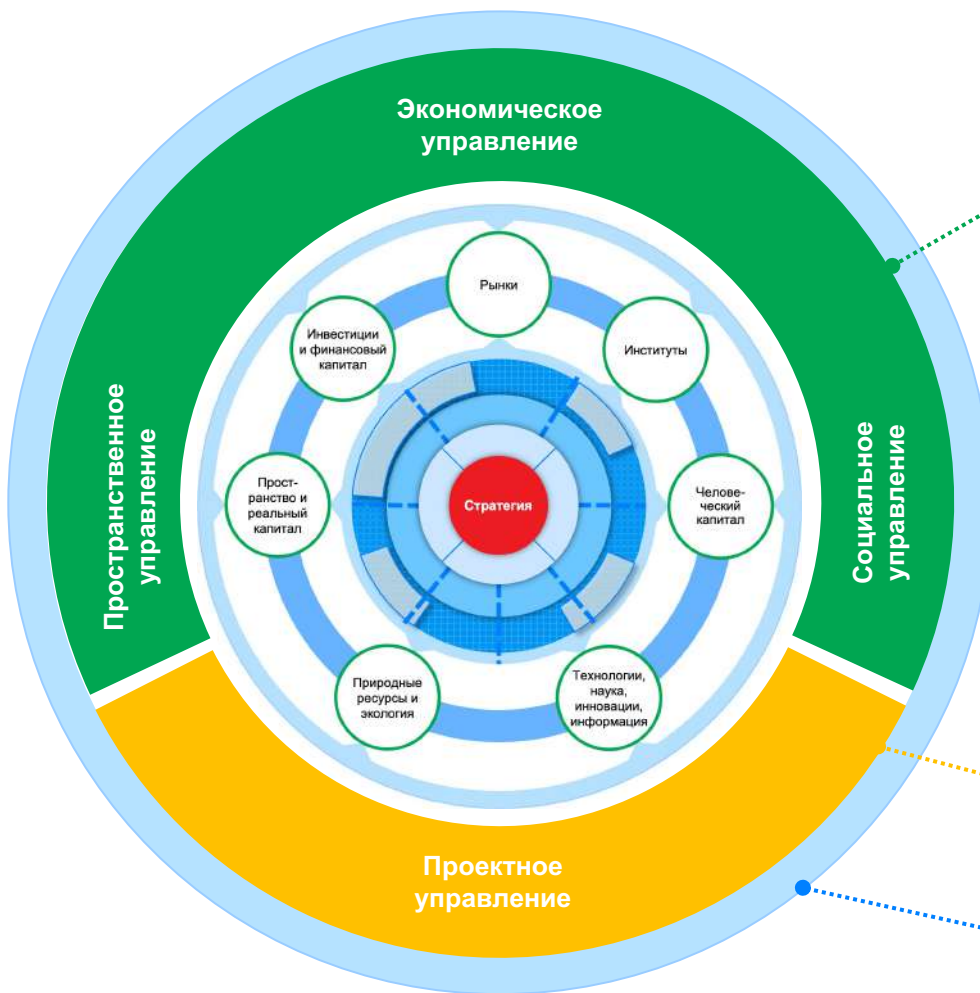
«Живая» система управления будущим AV Galaxy – интегральный методический подход, направленный на оценку и повышение конкурентоспособности региона и его отраслей специализации. Система отражает базовую идею – участие региона в борьбе за позиции в межрегиональной и глобальной конкуренции полюсов роста, в которых развиваются конкурентоспособные экономические комплексы и кластеры, создаются условия для привлечения и удержания капиталов. Система применяется на всех фазах разработки и реализации Стратегии

Система управления будущим фокусируется на стимулировании роста конкурентоспособности по ключевым направлениям

(AV Competitiveness):

- **G1. Рынки:** приоритетные направления и продукты
- **G2. Институты:** государственные, частные, общественные
- **G3. Человеческий капитал**
- **G4. Технологии, наука, инновации, информация**
- **G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие**
- **G6. Пространство и реальный капитал**
- **G7. Инвестиции и финансовый капитал**

## Контуры управления (стратегический, проектный, контрольный) и система стратегических документов



### Совет Стратегов

#### Контур стратегического управления – **Стратегия развития / Стратегический мастер-план**

- Экономическое и социальное управление – **Стратегия социально-экономического развития**
- Пространственное управление – **Мастер-план (стратегия пространственного развития) и документы территориального планирования (схема территориального планирования и/или генеральный план)**

Механизм: **Стратегический совет**

#### Контур проектного управления – **Портфель проектов**

- **Флагманские / приоритетные проекты**
- **Региональные проекты в рамках национальных/федеральных проектов**
- **Инвестиционные проекты**

Механизм: **Агентство развития и Инвестиционный совет**

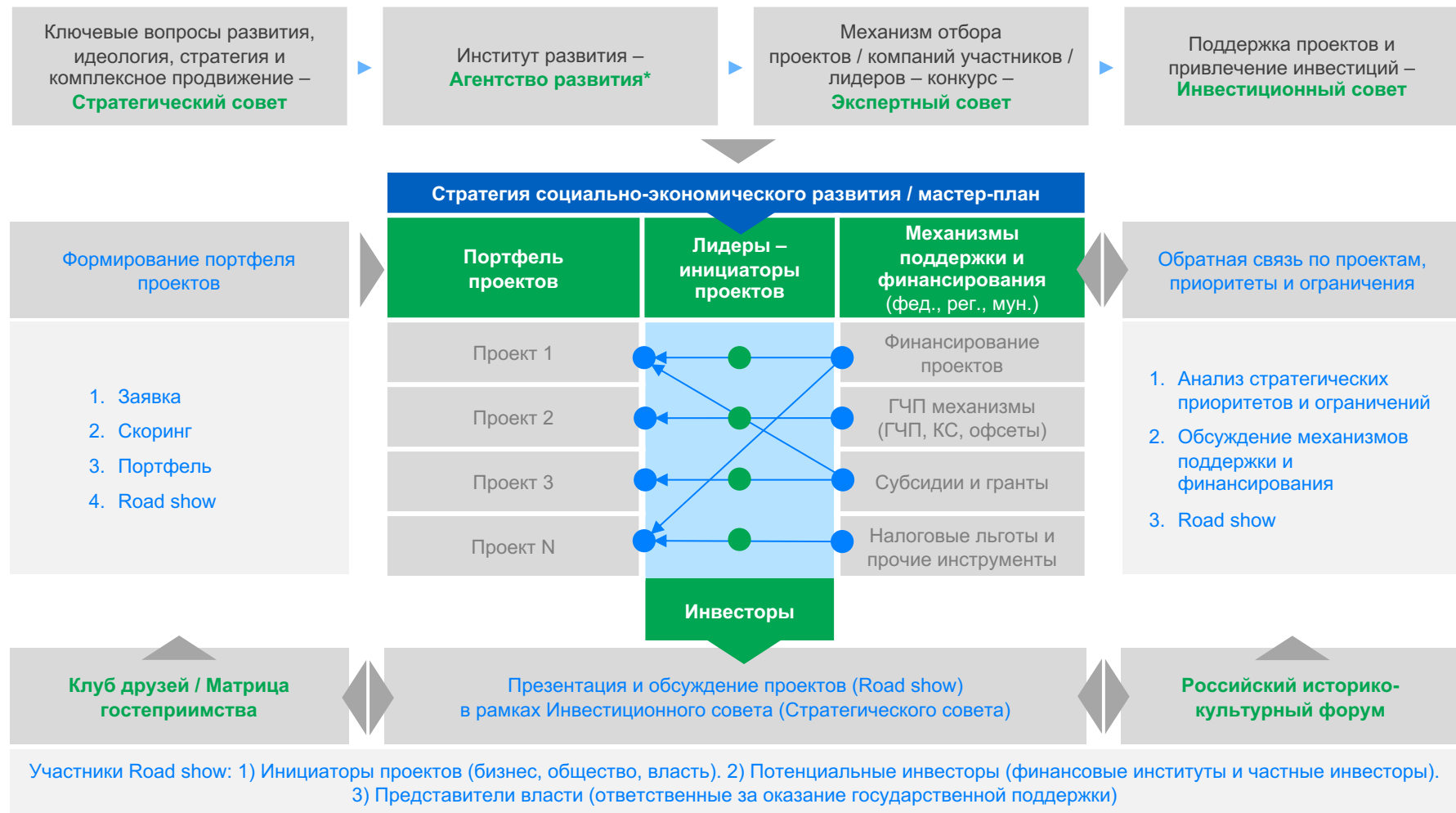
#### Контур контроля (экспертизы, защиты и мониторинга)

Механизм: **Стратегический совет и Агентство развития**



## Постоянно действующий институциональный механизм сопровождения и поддержки

### Стратегии развития / мастер-плана



**Территория устойчивого ноосферного развития, где власть, бизнес и общество разделяют ценности устойчивого развития и уделяют особое внимание гармонии природы, человека и общества, управления и экономики, делая ставку на природоподобные технологии**

**Природа**

**Человек и Общество**

**Технологии, экономика и управление**

	Город / округ	Регион	Бизнес	Население
	<b>Природоподобная (зеленая/умная) территория</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Использование возобновляемых источников энергии.</li> <li>Обеспечение баланса застроенных территорий и земель сельхозназначения, лесов и рекреации.</li> <li>Инновационные эко-решения («зеленые крыши», «активный дом» и пр.).</li> </ul>	<b>Природоподобная (зеленая/умная) инфраструктура</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Устойчивое пространство.</li> <li>Экологически обоснованный комплекс ОТ*.</li> <li>Природосберегающие и природоохранные здания и сооружения.</li> <li>Экологичные, малоотходные, зеленые городские и сельские технологии, системы ЖКХ.</li> </ul>	<b>Природоподобное (зеленое/умное) производство</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Сокращение выбросов парниковых газов.</li> <li>Использование природных ресурсов,</li> <li>Соблюдение экологических законов.</li> <li>Стандарт экологического управления ISO 14000.</li> </ul>	<b>Эко-граждане</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Экологическая грамотность.</li> <li>Осознанное потребление ресурсов.</li> <li>Инициация и реализация социальных проектов, в том числе экологических.</li> </ul>
	<b>Социальное пространство</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение коммуникативного, ментального и информационного пространства и города.</li> <li>Рост человеческого капитала.</li> <li>Развитие общества на основе традиционных ценностей.</li> </ul>	<b>Социально и духовно ориентированная политика</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение занятости населения.</li> <li>ВОУЗ** и обеспечение качественного образования.</li> <li>Социальная защита граждан.</li> <li>Сокращение числа бедных и пр.</li> <li>Развитие человеческого потенциала.</li> <li>Духовно-нравственное и творческое общество.</li> </ul>	<b>Социально-ответственный бизнес</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация социальных проектов.</li> <li>Создание новых рабочих мест для людей с ОВЗ, пенсионеров.</li> <li>Корпоративное волонтерство.</li> <li>Социальное инвестирование.</li> </ul>	<b>Гражданская ответственность</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Участие населения в осуществлении местного самоуправления.</li> <li>Функционирование территориальных общественных самоуправлений.</li> <li>Духовно-нравственное воспитание.</li> </ul>
	<b>Природоподобные технологии, экономика и мун. управление</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Оперативность работы аппарата управления.</li> <li>Рациональность организационной структуры управления.</li> <li>Высокая степень достижения основных целей муниципального управления.</li> <li>Использование цифровых и прочих ИТ (в т.ч. ИИ).</li> </ul>	<b>Природоподобные технологии, экономика и госуправление</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Зеленая / умная экономика.</li> <li>Поддержка устойчиво ориентированного бизнеса, в том числе МСП.</li> <li>Обеспечение роста инвестиционной привлекательности.</li> <li>Вовлеченность граждан в общественную жизнь региона.</li> <li>Предоставление качественных государственных услуг.</li> </ul>	<b>Природоподобные технологии, экономика и корп. управление</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Применение лучших практик.</li> <li>Внедрение инноваций в организацию бизнес-процессов.</li> <li>Обеспечение прав акционеров.</li> <li>Рост качества аудита.</li> </ul>	<b>Семейный менеджмент</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Применение моделей семейного управленческого процесса.</li> <li>Ориентация на общество.</li> <li>Рациональный выбор типологии взаимоотношений.</li> </ul>



## AV Group: стратегии, инвестиции, управление развитием | AV-Group.ru

Российский стратегический и инвестиционный консультант. С 1998 г. нами разработано и реализовано более 800 проектов

### Мы создаем работающие «живые» стратегические документы (в рамках консорциума LC-AV.ru) и бизнес-планы:

- 1998-н.в. – разработано более 300 **комплексных и инвестиционных бизнес-планов**.
- 2005-2018 – Инвестиционная политика Ставропольского края, Стратегия «КМВ-2020», Стратегия «Дагестан-2025», Стратегии территориальных зон Дагестана, Стратегия «Чеченская Республика-2025», Стратегия «Татарстан-2030»: «Казань-2030», Стратегия «Санкт-Петербург-2035», Стратегия «Адыгея-2030», Стратегия «Алания-2030», Стратегия «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», **«Сочи-2035», Флагманские проекты**.
- 2018-2021 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь, Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Совет по инвестициям и развитию высокотехнологичного бизнеса**.
- 2021-2022 – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – Стратегия «Липецкая область-2030», стратегии МО.
- 2022-н.в. – **Вызовы промышленно-технологической политики России, Мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай свое», Совет Стратегов**.
- 2023-н.в. – Стратегия «Алтай-2050».

### Мы помогаем в работе с инвестициями:

- 1998-н.в. – более 400 проектов привлечения инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR), Купля / продажа бизнеса (M&A).
- 2005-н.в. – Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM): Енисейская Сибирь (портфель проектов >\$30 млрд.), Южный экспортно-импортный хаб (портфель проектов >\$20 млрд.).
- 2010-н.в. – Развитие экспорта (РЭЦ, АЭИ).

### Мы сопровождаем управление развитием:

- 2000-н.в. – Сопровождение развития бизнеса (BR) и человеческого капитала (HR).
- 2004-н.в. – Ресурсный центр по стратегическому планированию (StratPlan.ru).
- 2007-н.в. – Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR): ВПП «Выбирай своё»: технологический, кадровый и интеллектуальный суверенитет, Совет Стратегов и Форум стратегов (forumstrategov.ru), Развитие предпринимательства в Москве: Антикризисная рабочая группа предпринимателей (ДПИР), Аппарат Уполномоченного по защите прав предпринимателей, МАП, Клуб «Экономист».
- Инструменты стратегического развития: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Конкурентоспособность: AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.